**UNIVERSIDAD NACIONAL
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN**

Nombre del Curso:	Gerencia Financiera
Código del curso:	ETE 505-1
Ciclo Lectivo:	I Semestre del 2011
Tipo de curso:	Común
Modalidad:	Semestral
Número de Créditos:	3
Horas presenciales:	11
Estudio independiente:	6
Naturaleza del Curso:	Teórico-Práctico
Área de Ubicación:	Ciencias Administrativas
Profesor:	Mag. Marco Antonio Hernández Cubero

1. Descripción de curso

Pretende despertar en el estudiante una actitud y capacidad gerencial en el área financiera, que le permita descubrir y entender el proceso financiero como un campo específico dentro de un sistema organizativo, en el contexto actual.

2. Objetivos

2.1 Objetivo General:

Explicar la importancia de la Gerencia Financiera en las organizaciones actuales, para que le permita al estudiante el análisis y la toma de decisiones de forma eficiente.

2.2 Objetivo Específicos:

- Comprender y explicar algunos de los enfoques gerenciales que sirven de marco de referencia para comprender el trabajo de los gerentes y explicar en este contexto el papel del Gerente Financiero.

3. Áreas temáticas o contenidos

- **Función Gerencial**
- **Función Financiera**
- **Análisis del entorno**
- **El Gerente Financiero**
- **Decisiones Financieras**
- **Estructuración y comunicación financiera**
- **Liderazgo, creatividad y motivación del Gerente Financiero**
- **Poder, conflicto y negociación como función del Gerente Financiero**
- **El Gerente Financiero actual**

4. Metodología

- Cada tema será presentado y explicado por el profesor con la finalidad de complementar, ampliar o aclarar dudas.
- La participación de los estudiantes y la discusión en clase será parte medular.

5. Horario de atención al estudiante sábados de 4pm a 5pm

6. Evaluación

- Dos exámenes parciales(15% cada uno) 30%
- Trabajo Práctico Final y exposición 25%
- Comentario de artículos semanales 20%
- Casos (3) 15%
- Asistencia y participación en clase 10%

7. Cronograma

Lección	Tema	Actividades
1. 12-02-2011	1. La función Gerencial 1.1 Enfoque Tradicional 1.2 Distintos Enfoques del trabajo en la actualidad 1.3 Revaloración de la gerencia 1.4 Reingeniería de la Gerencia	<ul style="list-style-type: none">• Presentación del Programa del curso• Grupos de Trabajo• Explicación del Profesor
	Conducta de éxito la respeto	
2. 19-02-2011 26-02-2011	2. La función financiera 2.1 ¿Qué son las finanzas? 2.2 Evolución de las finanzas 2.3 Propiedad control y riesgo 2.4 La naturaleza de la empresa y sus metas 2.5 Tres enfoques diferentes de una compañía 2.6 El papel de la Corporación 2.7 Maximización del valor de una empresa El cambiante papel de la Administración Financiera	<ul style="list-style-type: none">• Explicación del profesor• Presentación y comentario de artículo
	Conducta de éxito compromiso	
3. 05-03-2011	3. Análisis del entorno 3.1 Económico 3.2 Financiero 3.3 Fiscal	<ul style="list-style-type: none">• Explicación del profesor• Presentación y comentario de artículo
	Conducta de éxito el esfuerzo	

4. 12-03-2011 19-03-2011	4. El Gerente Financiero 4.1 El papel del Gerente Financiero 4.2 Análisis Situacional 4.3 Supervivencia financiera	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Entrega del caso No.1(12-3) • Presentación y comentario de artículo
5. 26-03-2011		<ul style="list-style-type: none"> • Primer examen parcial
	Conducta de éxito la identificación	
6. 02-04-2011	5. Decisiones Financieras 5.1 Principios 5.2 Proceso 5.3 Factores no financieros que afectan las decisiones financieras	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Presentación y comentario de artículo • Entrega del caso No. 2
	Conducta de éxito la valentía	
7. 09-04-2011 16-04-2011	6. Estructuración y comunicación financiera 6.1 Creando Valor 6.2 Enlazando funciones 6.3 Organizaciones horizontales 6.4 Tecnología 6.5 Barreras de comunicación 6.6 Tipos de comunicación 6.7 Comunicación integral	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Presentación y comentario de artículo
	Conducta de éxito la humildad	
8. 30-04-2011	7. Liderazgo, creatividad y motivación del gerente financiero	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Presentación y comentario de artículo
	Conducta de éxito la apertura	
9. 07-05-2011	8. Poder, conflicto y negociación, como función del gerente financiero	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Presentación y comentario de artículo
	Conducta de éxito firmeza	
10. 14-05-2011	9. El Gerente Financiero Actual	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Entrega del caso No.3 • Presentación y comentario de artículo
	Conducta de éxito la fe	
11 21-05-2011	Grupos 1 y 2	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Presentación oral y escrita del trabajo práctico final
12. 28-05-2011	Grupos 3 y 4	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Presentación oral y escrita del trabajo práctico final
13. 02-06-2011		Segundo Examen Parcial
14. 09-06-2011	Entrega de promedios y trabajos	

8. Bibliografía

1. Collins James y Porras Jerry. Empresas que perduran. Principios exitosos de compañías triunfadoras. Grupo Editorial Norma. Bogota. 1995.244p.
2. Champy, James. Reingeniería en la gerencia. Como modificar el trabajo gerencial para diseñar con éxito. Grupo Editorial Norma. Bogota. 1995.244p.
3. Stone, Florence, Revaloración de la gerencia . Mc Graw Hill Interamericana México D.F. 1998. 214p.
4. Sallanave, Jean Paul. La gerencia integral. No le tema a la competencia, témale a la incompetencia. Grupo Editorial Norma. Bogotá. 1995.263p.
5. Emery Douglas, Fiunerty John y Stowe John. Fundamentos de la administración Financiera. Prentice-Hali. México. 2000. 816p
6. Weston Fred y Copeland Thomas. Finanzas en la Administración. Mc Graw Hill Interamericana México D.F. 1998. 576p.
7. Van Horne James. Fundamentos de administración financiera. Sexta edición. Prentice-Hall. 814p.
8. Delgado Negrini Silvia. Pautas para el desarrollo de procesos de fortalecimiento organizacional. IICA. San José. 2000. 83p.
9. Gutiérrez Marulanda Luis Fernando. Finanzas prácticas para países en desarrollo. Grupo Editorial Norma. Bogotá. 1992.354p.
10. Weinsmantel Guy y Kisling Jr. Walter. Crecimiento empresarial. Claves exitosas para compañías en expansión. Mc Graw Hill. 294p.
11. Vinitzky Guillermo. Gestión de éxito empresario. Ediciones Macchi. Buenos Aires. 1993. 269p.
12. Drucker Peter. La gerencia de empresas. Editorial Sudamericana. Buenos Aires. 493p.
13. Fresco, Juan. Desarrollo gerencial hacia la calidad total. Ediciones Macchi. Buenos Aires.1991.372p.
14. Tapscott Don y Caston Art. Cambio de paradigmas empresariales. Mc Graw Hill Interamericana México D.F. 1996. 365p.
15. Forrest Andrew. Los 5 caminos de la dirección empresarial. Maximizando el impacto total. Panorama Editorial. México.1999. 95p.
16. Denton Keith. Dirección Horizontal Mas alla de la satisfacción total del cliente. Panorama Editorial. México D.F. 1995. 385p.
17. Bergeron Jean Louis. (et al). Los aspectos humanos de la organización. ICAP. San José. 1983
18. Davis Keith y Newtrom John. Comportamiento en el trabajo. Mc Graw Hill Interamericana México. 1992.
19. Kottler John. El factor liderazgo. Ediciones Díaz de Santos S.A. Madrid 1990. 164p.
20. Koch Richard y Campbell Andrew. Como despertar y reanimar a su empresa. Ediciones Folio S.A. Barcelona. 1994. 223p.
21. Jofré Vatanian, Arturo. Enfoque gerenciales modernos. Ediciones Delphi. San José. 1999. 376p.
22. Fleming Peter. Aprenda a negociar con éxito. Plaza y James Editores S.A. Barcelona. 1976. 79p.