



**UNIVERSIDAD NACIONAL
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN**

Nombre del Curso:	Gerencia Financiera
Código del curso:	ETE505-1
Ciclo Lectivo:	I Semestre del 2013
Tipo de curso:	Común
Modalidad:	Semestral
Número de Créditos:	3
Horas presenciales:	11
Estudio independiente:	6
Naturaleza del Curso:	Teórico-Práctico
Asistencia:	Obligatoria
Área de Ubicación:	Ciencias Administrativas
Profesor:	MBA. Gustavo Vallejo Esquivel <u>direccion@fobeso.com</u>

1. Descripción de curso

Pretende despertar en el estudiante una actitud y capacidad gerencial en el área financiera, que le permita descubrir y entender el proceso financiero como un campo específico dentro de un sistema organizativo, en el contexto actual.

2. Objetivos

2.1 Objetivo General:

Explicar la importancia de la Gerencia Financiera en las organizaciones actuales, para que le permita al estudiante el análisis y la toma de decisiones de forma eficiente.

2.2 Objetivo Específicos:

- Comprender y explicar algunos de los enfoques gerenciales que sirven de marco de referencia para comprender el trabajo de los gerentes y explicar en este contexto el papel del Gerente Financiero.

3. Áreas temáticas o contenidos

- **Función Gerencial**
- **Función Financiera**
- **Análisis del entorno**
- **El Gerente Financiero**
- **Decisiones Financieras**
- **Estructuración y comunicación financiera**
- **Liderazgo, creatividad y motivación del Gerente Financiero**
- **Poder, conflicto y negociación como función del Gerente Financiero**
- **El Gerente Financiero actual**

4. Metodología

El desarrollo del tema se realizará mediante clases magistrales y prácticas sobre la materia, en donde el profesor será el facilitador, aunque tendrá la posibilidad de plantear el marco conceptual de cada tema y propiciar conclusiones. El estudiante debe cumplir con la presentación y exposición de tareas teórico-prácticas suministradas por el profesor.

5. Horario de atención al estudiante martes de 5pm a 6pm

6. Evaluación

- Asistencia 20%
- Participación en clase 10%
- Dos exámenes parciales 20% cada uno
- Trabajo extra clase 5%
- Examen final 25%

7. Cronograma

Lección	Tema	Actividades
1. 12/02/2013 19/02/2013	1. La función Gerencial 1.1 Enfoque Tradicional 1.2 Distintos Enfoques del trabajo en la actualidad 1.3 Revaloración de la gerencia 1.4 Reingeniería de la Gerencia	<ul style="list-style-type: none">• Presentación del Programa del curso• Grupos de Trabajo• Explicación del Profesor
2.26/02/2013 05/03/2013 12/03/2013	2. La función financiera 2.1 ¿Qué son las finanzas? 2.2 Evolución de las finanzas 2.3 Propiedad control y riesgo 2.4 La naturaleza de la empresa y sus metas 2.5 Tres enfoques diferentes de una compañía 2.6 El papel de la Corporación 2.7 Maximización del valor de una empresa El cambiante papel de la Administración Financiera	<ul style="list-style-type: none">• Explicación del profesor• Presentación y comentario de artículo
3. 19/03/2013 02/04/2013	1. Evaluación de proyectos 2. Período de recuperación 3. Rentabilidad Contable 4. Tasa Interna de Retorno (TIR) 5. Valor Actual Neto 6. Problemas y Soluciones	<ul style="list-style-type: none">• Explicación del profesor• Presentación y comentario de artículo
4.09/04/2013 16/04/2013	3. Análisis del entorno 3.1 Económico 3.2 Financiero 3.3 Fiscal	<ul style="list-style-type: none">• Explicación del profesor• Presentación y comentario de artículo
5.23/04/2013 30/04/2013	4. El Gerente Financiero 4.1 El papel del Gerente	<ul style="list-style-type: none">• Explicación del profesor• Presentación y comentario

	Financiero 4.2 Análisis Situacional 4.3 Supervivencia financiera	de artículo
6.07/05/2013 14/05/2013 21/05/2013	5. Decisiones Financieras 5.1 Principios 5.2 Proceso 5.3 Factores no financieros que afectan las decisiones financieras	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Presentación y comentario de artículo
7. 28/05/2013 04/06/2013 11/06/2013	6. Estructuración y comunicación financiera 6.1 Creando Valor 6.2 Enlazando funciones 6.3 Organizaciones horizontales 6.4 Tecnología 6.5 Barreras de comunicación 6.6 Tipos de comunicación 6.7 Comunicación integral	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Presentación y comentario de artículo
8. 18/06/2013 25/06/2013	7. Liderazgo, creatividad y motivación del gerente financiero	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Presentación y comentario de artículo
10. 2/07/2013	Entrega de promedios y trabajos	<ul style="list-style-type: none"> •

8. Bibliografía

Fundamentos de Administración Financiera. James C. Van Horne y John M. Wachowicz, Jr. Prentice Hall Hispanoamericana, S. A. México, 1998

Presupuestos, planes financieros y estudios de Viabilidad. Jordy Font, Oscar Elvira, Editorial Vigor, S. A. Barcelona España 1999

Brealey, Richard y Myers, Steward C. Principios de Finanzas Corporativas. 4 ed.: Madrid. Impresos y Revistas, S. A., 1993.

Eiteman, David K., Stonehill, Arthur I., Eun, Cheol S. Las finanzas de las Empresas Multinacionales. 5° ed. Massachusetts, Addison-Wesley Iberoamericana, S. A., 1992.

Marín y Ketelhöhn. Inversiones Estratégicas, Un Enfoque Multidimensional. 5° ed., San José: Editorial Libro Libre, 1993.