

UNA

UNIVERSIDAD NACIONAL
COSTA RICA

UNIVERSIDAD NACIONAL
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN



Nombre del Curso:	Gerencia Financiera
Código del curso:	ETE505-1
Ciclo Lectivo:	II Semestre del 2013
Tipo de curso:	Común
Modalidad:	Semestral
Número de Créditos:	3
Horas presenciales:	11
Estudio independiente:	6
Naturaleza del Curso:	Teórico-Práctico
Asistencia:	Obligatoria
Área de Ubicación:	Ciencias Administrativas
Profesor:	MBA. Gustavo Vallejo Esquivel
Correo Electrónico:	direccion@fobeso.com
Teléfono:	83344413

1. Descripción de curso

Pretende despertar en el estudiante una actitud y capacidad gerencial en el área financiera, que le permita descubrir y entender el proceso financiero como un campo específico dentro de un sistema organizativo, en el contexto actual.

2. Objetivos

2.1 Objetivo General:

Explicar la importancia de la Gerencia Financiera en las organizaciones actuales para que le permita al estudiante el análisis y la toma de decisiones de forma eficiente.

2.2 Objetivo Específicos:

- Comprender y explicar algunos de los enfoques gerenciales que sirven de marco de referencia para comprender el trabajo de los gerentes y explicar en este contexto el papel del Gerente Financiero.

3. Áreas temáticas o contenidos

- **Función Gerencial**
- **Función Financiera**
- **Análisis del entorno**
- **El Gerente Financiero**
- **Decisiones Financieras**
- **Estructuración y comunicación financiera**
- **Liderazgo, creatividad y motivación del Gerente Financiero**
- **Poder, conflicto y negociación como función del Gerente Financiero**

Apartado 86-3000

Heredia, Costa Rica

Tel: (506) 2277-3000

Web: www.una.ac.cr

El Gerente Financiero actual

4. Metodología

El desarrollo del tema se realizará mediante clases magistrales y prácticas sobre la materia, en donde el profesor será el facilitador, aunque tendrá la posibilidad de plantear el marco conceptual de cada tema y propiciar conclusiones. El estudiante debe cumplir con la presentación y exposición de tareas teórico-prácticas suministradas por el profesor.

5. Horario de atención al estudiante martes de 5pm a 6pm

6. Evaluación

- Asistencia 20%
- Participación en clase 10%
- Dos exámenes parciales 20% cada uno
- Trabajo extra clase 5%
- Examen final 25%

7. Cronograma

Lección	Tema	Actividades
1. 24/07/2013 31/07/2013	1. Video Los últimos días de LehmanBrothers 2. La función Gerencial 2.1 Enfoque Tradicional 2.2 Distintos Enfoques del trabajo en la actualidad 2.3 Revaloración de la gerencia 2.4 Reingeniería de la Gerencia	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación del Progran del curso • Grupos de Trabajo • Explicación del Profesor
2.07/08/2013 14/08/2013 21/08/2013	3. La función financiera a. ¿Qué son las finanzas? b. Evolución de las finanzas c. Propiedad control y riesgo d. La naturaleza de la empresa y sus metas e. Tres enfoques diferentes de una compañía f. El papel de la Corporación g. Maximización del valor de una empresa El cambiante papel de la Administración Financiera	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Presentación y comentar de artículo
3.28/08/2013 04/09/2013	1. Evaluación de proyectos 2. Período de recuperación 3. Rentabilidad Contable 4. Tasa Interna de Retorno (TIR) 5. Valor Actual Neto 6. Problemas y Soluciones	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Presentación y comentari de artículo
3004.11/09/2013 a Rica 18/09/2013 7-3000 na 55-57	4. Análisis del entorno a. Económico b. Financiero c. Fiscal	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Presentación y comentari de artículo

5. 25/09/2013 02/10/2013	Gerente Financiero a. El papel del Gerente Financiero b. Análisis Situacional c. Supervivencia financiera	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesora • Presentación y comentario de artículo
6. 09/10/2013 16/10/2013 23/10/2013	6. Decisiones Financieras a. Principios b. Proceso c. Factores no financieros que afectan las decisiones financieras	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesora • Presentación y comentario de artículo
7. 30/10/2013 06/10/2013 13/10/2013	7. Estructuración y comunicación financiera a. Creando Valor b. Enlazando funciones c. Organizaciones horizontales d. Tecnología e. Barreras de comunicación f. Tipos de comunicación g. Comunicación integral	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesora • Presentación y comentario de artículo
8. 20/10/2013	Entrega de promedios y trabajos	

8. Bibliografía

Fundamentos de Administración Financiera. James C. Van Horne y John M. Wachowicz, Jr. Prentice Hall Hispanoamericana, S. A. México, 1998

Presupuestos, planes financieros y estudios de Viabilidad. Jordy Font, Oscar Elvira, Editorial Vigor, S. A. Barcelona España 1999

Brealey, Richard y Myers, Steward C. Principios de Finanzas Corporativas. 4 ed.: Madrid. Impresos y Revistas, S. A., 1993.

Eiteman, David K., Stonehill, Arthur I., Eun, Cheol S. Las finanzas de las Empresas Multinacionales. 5° ed. Massachusetts, Addison-Wesley Iberoamericana, S. A., 1992.

Marín y Ketelhöhn. Inversiones Estratégicas, Un Enfoque Multidimensional. 5° ed., San José: Editorial Libro Libre, 1993.