



UNIVERSIDAD NACIONAL
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN



NOMBRE EL CURSO: GESTION DE PRESUPUESTO

CODIGO:	ETE 427
NIVEL:	IV Nivel VII Ciclo
Curso Lectivo	III-verano 2014
CREDITOS:	3
HORAS TOTALES:	8
TEORIA:	3
PRACTICA:	2
ESTUDIO IND:	3
NATURALEZA:	Teórico-práctico
AREA DE UBICACIÓN:	Ciencias Administrativas
REQUISITOS:	Contabilidad Avanzada
ASISTENCIA:	Obligatoria
HORARIO DE ATENCIÓN:	Jueves de 18:30 a 21.00, aula de clase
PROFESOR:	Cristóbal Pérez-Jerez, Msc.

DESCRIPCIÓN:

El curso es de carácter gerencial, y tiene como propósito identificar la importancia del presupuesto en la planificación estratégica de los negocios, como, facilitar al estudiante los conocimientos, las habilidades y las técnicas de la elaboración del presupuesto maestro y de capital, para que pueda utilizar éste como un instrumento base para la toma de decisiones de origen económico en las empresas.

TEMÁTICA:

1. Cuestiones Generales y Conceptuales.

- 1.1. El proceso administrativo.
- 1.2. Los fundamentos de la planificación y control de utilidades.
- 1.3. El Proceso de planificación y control de utilidades.
- 1.4. Aplicación de la planificación y control integral de las utilidades

2. Aplicación de la planificación y control de utilidades

- 2.1 Planificación y control de ingresos: ventas y servicios
- 2.2 Planificación y control de la producción: inventarios de producción en proceso y artículos terminados.
- 2.3 Planificación y control de las compras y de la utilización de materiales: empresas fabricantes y no fabricantes.
- 2.4 Planificación y control de los costos de la mano de obra directa
- 2.5 Planificación y control de gastos: Gastos indirectos de fabricación, costos de calidad del producto y gastos de distribución.

- 2.6 Presupuestos flexibles de gastos: conceptos, desarrollo y aplicación
- 2.7 Planificación y control de desembolsos de capital
- 2.8 Planificación y control de los flujos de efectivo
- 2.9 Terminación y aplicación del plan de utilidades

3 Conceptos normalmente integrados con la planificación y control de utilidades

- 3.1 Análisis costo-volumen-utilidad y de distribución
- 3.2 Evaluación del desempeño y control administrativo
- 3.3 Análisis de las variaciones con el presupuesto
- 3.4 Coordinación de los sistemas de contabilidad con la planificación y control de utilidades.
- 3.5 Perspectivas y panorama general

EVALUACION

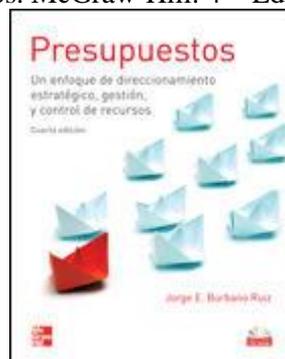
Item	Valor %
Investigación	20
Trabajo en clase	30
Resúmenes	10
Exámenes	40
TOTAL	100

INVESTIGACIÓN:

Los estudiantes van a preparar un estudio sobre cómo se relacionan los planes operativos anuales con el presupuesto en los cantones de Heredia (Heredia, Barba, Santa Bárbara, Santo Domingo, San Pablo, San Rafael, San Isidro, Belén, Flores y Sarapiquí). De acuerdo con la metodología vista en el curso, van a buscar la información en las municipalidades respectivas, y luego realizarán un estudio breve, de cómo se relacionan los PAO con los presupuestos, para determinar en qué medida hay concordancia entre ambos instrumentos para alcanzar los objetivos propuestos.

BIBLIOGRAFÍA:

1. Burbano R., J.E. (2011). Presupuestos. Un enfoque de direccionamiento estratégico, gestión y control de recursos. McGraw-Hill. 4^{ra} Edición, Bogotá 2011 (Texto base).



2. Welsch, Glen A. y Cols. PRESUPUESTOS PLANIFICACIÓN Y CONTROL, Pearson Educación, México, 2005, sexta edición
3. Costa Rica Leyes. Asamblea Legislativa. LEY REGULADORA DE LOS PRESUPUESTOS PÚBLICOS, San José Costa Rica.
4. Chaves Alvaro y Chaves Flor, CONTROL PRESUPUESTAL EN LAS EMPRESAS. Editorial ITAE. San José. 1994 (206 p).
5. Monge Araya Bernal, ADMINISTRACIÓN Y PRESUPUESTO. ITEC, 2002
6. Urrutia Rojas Claudio, PRESUPUESTO Y AUDITORIA. Séptima edición. UNED. San José. 1992 (220 p).
7. Monge Bernal. ADMINISTRACIÓN Y PRESUPUESTO EN EL SECTOR PÚBLICO. Editorial Tecnológico de Costa Rica. Cartago. 2000 (109 p).

Cronograma

Fecha	Tema	Actividades del estudiante
Febrero 12	Presentación del programa Organización del curso El presupuesto y la gerencia estratégica	Diagnóstico del curso Organización de grupos de trabajo
19	Metodología para elaborar presupuestos	Presentación del proyecto de investigación Solución de casos
26	Planeación del márketing y presupuestos comerciales	Solución de casos
Marzo 05	Planeación y presupuestos de producción	Resumen del “Capítulo 2: El proceso de formulación presupuestaria y la planificación nacional”, de CGR. PGR 2015 Solución de casos
12	Primer Parcial	
19	Finanzas públicas y política fiscal	Solución de casos
26	El presupuesto nacional de Costa Rica	Solución de casos Resumen de la ley 8131
Abril 09	Normativa presupuestaria	Solución de casos
16	Aspectos fiscales y financieros	Avance de la investigación Solución de casos
23	Formulación presupuestaria y planificación nacional	Solución de casos
30	Ejemplos de formulación presupuestaria	Resumen de Ministerio de Hacienda. El presupuesto nacional Solución de casos
Mayo 07	Segundo Parcial	
14	Planeación y presupuesto de costos de producción y gastos operacionales	Solución de casos

21	Presupuesto de efectivo, proyección del flujo de caja	Resumen de “Capítulo 4: Políticas de competitividad, el estado y el mercado”, Academia de Centroamérica Solución de casos
28	Formulación y evaluación de proyectos de inversión y sus pronósticos financieros	Entrega de la investigación Solución de casos
Junio 04	Enfoques entre dirección estratégica y elaboración del presupuesto	Solución de casos
11	Tercer Parcial	

Grupos de Investigación

Cantón	Grupo	Observaciones
Heredia		
Barba		
Santa Bárbara		
Santo Domingo		
San Pablo		
San Rafael		
San Isidro		
Belén		
Flores		
Sarapiquí		