



UNIVERSIDAD NACIONAL
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
ESCUELA DE ADMINISTRACION



PROGRAMA DEL CURSO: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA - ETE 502

Profesora: Roxana Durán Sosa; roxana.duran.sosa@una.cr

Prdo Asociado:	CICLO I 2014	Créditos:	3.000
NRC:	42525	Modo Calificación:	Calificación estándar
Status:	Activa	Nivel Curso:	PREGRADO Y GRADO
Tipo Horario:	Teoría	Aula:	217 CS
Método Educativo:	Presencial	Horas de Oficina:	17:00
Campus:	Campus Omar Dengo	Horario Detallado:	MIERCOLES 18:30-21:00

1. DESCRIPCION DEL CURSO

En este curso se aborda el pensamiento estratégico, desde los aspectos más intuitivos del proceso, hasta los estructurados que permiten la ejecución de la misión, de la visión y de las acciones estratégicas de la organización. En el descriptor de este curso se menciona la necesidad de que el estudiante adquiera los conocimientos necesarios y la utilización de instrumentos y metodologías básicas para la formulación integral de proyectos y planes estratégicos para el desarrollo, tanto para las organizaciones públicas y privadas. El tema incluye las fases de la planificación y la táctica como medios de desarrollo empresarial.

2. OBJETIVOS

2.1. OBJETIVO GENERAL

Conocer las teorías de planificación estratégica.

2.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS

Conocer el proceso de planificación estratégica

Conocer los instrumentos y técnicas de planificación estratégica

Analizar los distintos modelos y corrientes en planificación estratégica

3. METODOLOGIA

El curso se desarrollará combinando los estudios conceptuales relacionados con la teoría y la práctica de los modelos de planificación estratégica. Se realizarán análisis comparativos y estudio de casos. En la clase se realizan trabajos, juegos y casos que motivan el pensamiento estratégico.

Los estudiantes elaborarán trabajos académicos, en los que se aplicarán los contenidos temáticos desarrollados en clase y en las horas de estudio individual. Estos trabajos se realizarán en grupos integrados por 4 miembros. Con el fin de monitorear el avance los estudiantes se aplicarán pruebas escritas, de carácter evaluativo, que se aplicaran conforme el cronograma. En el curso se realizará una gira de inspección de un sistema de planificación ambiental de la nación.

4. EVALUACION

Prueba escrita 1.....	20
Prueba escrita 2.....	20
Prueba escrita 3.....	20
Presentación trabajo 1.....	20
Presentación trabajo 2.....	20
Total	100

5. BIBLIOGRAFIA

Aceves, Víctor. 2004. Dirección Estratégica. McGraw Hill.

Blanco, Lara y Rodríguez, Guiselle. 2000. Practicing What we preach management and decision making. Toward Equity series. 1a. Ed. San José, Costa Rica. UICN, Absoluto.

Ohmae, Kenichi.1993. La mente del estratega. El Triunfo de los Japoneses en el mundo de los negocios. Mc Graw Hill. . México.

Serna, Humberto. 1992. La gestión empresarial de la teoría a la praxis, casos. Editorial Legis. Colombia.

Taylor, Bernard y Harrison, John. 1993. Planeación estratégica exitosa. Ideas, casos y lecciones para proyectar el camino de su empresa. Serie empresarial LEGIS. Fondo Editorial 2ª. Reimpresión.

UICN. 1992. I Congreso Nacional de Derecho Ambiental.

6. CRONOGRAMA DEL CURSO

	Tema	Bibliografía
12, 19 y 26 feb	Bienvenida. Presentación del programa y diagnóstico ¿Qué es planificación estratégica? Elaboración de estrategias eficaces. Triángulo estratégico. Estrategias basadas en el cliente.	Ohmae, Kenichi. 1993. La mente del estratega. El Triunfo de los Japoneses en el mundo de los negocios. Mc Graw Hill. México. ,pág. 95 y 104
05marz	Estrategias basadas en la corporación	Ohmae, Kenichi. 1993. La mente del estratega. El Triunfo de los Japoneses en el mundo de los negocios. Mc Graw Hill. México, pág. 116
12marz	Estrategias basadas en los competidores. Estrategias corporativas ¿Cómo analizar un caso y cómo presentarlo?	Ohmae, Kenichi. 1993. La mente del estratega. El Triunfo de los Japoneses en el mundo de los negocios. Mc Graw Hill. México. Pág. 133, 143. Serna, Humberto. 1992. La gestión empresarial de la teoría a la praxis, casos. Editorial Legis. Colombia. Pág. 26; 27
19marz	Casos sectoriales Caso 1: El sector automotriz. El caso de automotores en Colombia. La estructura de la industria automotriz en Colombia Regulaciones y preguntas de análisis	Serna, H. 1992. La gestión empresarial de la teoría a la praxis, casos. Editorial Legis. Colombia. Pág. 28 Serna, H. 1992. La gestión empresarial de la teoría a la praxis, casos. Editorial Legis. Colombia. Pág. 33; 35;40; 43; 55; 5; 174-208
26marz	¿Cómo preparar tu caso? Trabajo en clase para el planteamiento del caso. (Trabajo 1) Programación y ejecución de la gira académica	Insumo aportado por el estudiante para el caso
02, 09 abr	Trabajo de laboratorio Examen 1 (10 abril)	
23-abr-	Trabajo laboratorio del caso en clase virtual. (Trabajo 2)	
07may y 14may	Mecanismos financieros y tributarios para la protección ambiental La protección penal del ambiente La protección registral de la conservación La procuraduría Federal dela protección al ambiente en los Estados Unidos	UICN, 1992
21 y 28may	La cuenca hidrográfica como instrumento de ordenamiento territorial Los recursos no renovables Recursos Forestales y áreas protegidas Examen 2 (21 de mayo)	UICN, 1992
04 jun	Análisis de portafolio de negocios. Evaluación de riesgos por país. Presentación final del trabajo 2.	Blanco, Lara y Rodríguez, Guiselle. 2000. Practicing What we preach management and decision making. Toward Equity series. 1a. Ed. San José, Costa Rica. UICN, Absoluto. Taylor, Bernard y Harrison, Jonh. 1993. Planeación estratégica exitosa. Ideas, casos y lecciones para proyectar el camino de su empresa. Serie empresarial LEGIS. Fondo Editorial 2ª. Reimpresión
11 jun	Examen 3	
25 Jun	Examen extraordinario	