

**UNIVERSIDAD NACIONAL  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES  
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN**



<b>Nombre del Curso:</b>	Gerencia Financiera
<b>Código del curso:</b>	ETE505-3
<b>Ciclo Lectivo:</b>	II CICLO 2015
<b>Tipo de curso:</b>	Común
<b>Modalidad:</b>	Semestral
<b>Número de Créditos:</b>	3
<b>Horas presenciales:</b>	11
<b>Estudio independiente:</b>	6
<b>Naturaleza del Curso:</b>	Teórico-Práctico
<b>Asistencia:</b>	Obligatoria
<b>Área de Ubicación:</b>	Ciencias Administrativas
<b>Profesor:</b>	MBA. Gustavo Vallejo Esquivel
<b>Correo Electrónico:</b>	<a href="mailto:direccion@fobeso.com">direccion@fobeso.com</a>
<b>Teléfono:</b>	83344413

### **1. Descripción de curso**

Pretende despertar en el estudiante una actitud y capacidad gerencial en el área financiera, que le permita descubrir y entender el proceso financiero como un campo específico dentro de un sistema organizativo, en el contexto actual.

### **2. Objetivos**

#### **2.1 Objetivo General:**

Explicar la importancia de la Gerencia Financiera en las organizaciones actuales, para que le permita al estudiante el análisis y la toma de decisiones de forma eficiente.

#### **2.2 Objetivo Específicos:**

- Comprender y explicar algunos de los enfoques gerenciales que sirven de marco de referencia para comprender el trabajo de los gerentes y explicar en este contexto el papel del Gerente Financiero.

### **3. Áreas temáticas o contenidos**

- **Función Gerencial**
- **Función Financiera**
- **Análisis del entorno**
- **El Gerente Financiero**
- **Decisiones Financieras**
- **Estructuración y comunicación financiera**
- **Liderazgo, creatividad y motivación del Gerente Financiero**
- **Poder, conflicto y negociación como función del Gerente Financiero**
- **El Gerente Financiero actual**

#### 4. Metodología

El desarrollo del tema se realizará mediante clases magistrales y prácticas sobre la materia, en donde el profesor será el facilitador, aunque tendrá la posibilidad de plantear el marco conceptual de cada tema y propiciar conclusiones. El estudiante debe cumplir con la presentación y exposición de tareas teórico-prácticas suministradas por el profesor.

#### 5. Horario de atención al estudiante martes de 5pm a 6pm

#### 6. Evaluación

- Asistencia 20%
- Participación en clase 10%
- Dos exámenes parciales 20% cada uno
- Trabajo extra clase 5%
- Examen final 25%

#### 7. Cronograma

Lección	Tema	Actividades
1. 21/07/2015 28/07/2015	1. Video Los últimos días de LehmanBrothers La función Gerencial Enfoque Tradicional Distintos Enfoques del trabajo en la actualidad Revaloración de la gerencia Reingeniería de la Gerencia	<ul style="list-style-type: none"><li>• Presentación del Programa del curso</li><li>• Grupos de Trabajo</li><li>• Explicación del Profesor</li></ul>
2. 04/08/2015 11/08/2015	Ponderación de Carteras de Crédito Bancarias a. Definición del Concepto b. Presentación de Ejemplos c. Solución de Ejercicios	<ul style="list-style-type: none"><li>• Explicación del profesor</li><li>• Solución de problemas</li></ul>
3. 25/08/2015 01/09/2015 08/09/2015	La función financiera a. ¿Qué son las finanzas? b. Evolución de las finanzas c. Propiedad control y riesgo d. La naturaleza de la empresa y sus metas e. El cambiante papel de la Administración Financiera	<ul style="list-style-type: none"><li>• Explicación del profesor</li><li>• Presentación y comentario de artículo</li></ul>
4. 22/09/2015 29/09/2015	Evaluación de proyectos 1. Período de recuperación 2. Rentabilidad Contable 3. Tasa Interna de Retorno (TIR) 4. Valor Actual Neto 5. Problemas y Soluciones	<ul style="list-style-type: none"><li>• Explicación del profesor</li><li>• Presentación y comentario de artículo</li></ul>
5. 06/10/2015 13/10/2015	Análisis del entorno a. Económico b. Financiero	<ul style="list-style-type: none"><li>• Explicación del profesor</li><li>• Presentación y comentario de artículo</li></ul>

	c. Fiscal	
6.20/10/2015 27/10/2015	El Gerente Financiero a. El papel del Gerente Financiero b. Análisis Situacional c. Supervivencia financiera	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Explicación del profesor</li> <li>• Presentación y comentario de artículo</li> </ul>
7.10/11/2015	Decisiones Financieras a. Principios b. Proceso c. Factores no financieros que afectan las decisiones financieras	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Explicación del profesor</li> <li>• Presentación y comentario de artículo</li> </ul>
8. 17/11/2015	Entrega de promedios y trabajos	

## 8. Bibliografía

Fundamentos de Administración Financiera. James C. Van Horne y John M. Wachowicz, Jr. Prentice Hall Hispanoamericana, S. A. México, 1998

Presupuestos, planes financieros y estudios de Viabilidad. Jordy Font, Oscar Elvira, Editorial Vigor, S. A. Barcelona España 1999

Brealey, Richard y Myers, Steward C. Principios de Finanzas Corporativas. 4 ed.: Madrid. Impresos y Revistas, S. A., 1993.

Eiteman, David K., Stonehill, Arthur I., Eun, Cheol S. Las finanzas de las Empresas Multinacionales. 5° ed. Massachusetts, Addison-Wesley Iberoamericana, S. A., 1992.

Marín y Ketelhöhn. Inversiones Estratégicas, Un Enfoque Multidimensional. 5° ed., San José: Editorial Libro Libre, 1993.