



**UNIVERSIDAD NACIONAL
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN**

1. DATOS GENERALES

Código del curso:	ETE 505-01
NRC:	50483
Nombre del Curso:	Gerencia Financiera
Número de Créditos:	3
Naturaleza del Curso:	Teórico-Práctico
Nivel:	II Ciclo de Licenciatura en Administración con Énfasis en Gestión Financiera
Ciclo Lectivo:	II Semestre del 2017
Horas presenciales:	03
Estudio independiente:	05
Horario de atención:	Martes de las 16:00 a las 17:00 horas en la EDA
Horario de Clase:	Martes de las 18:30 a las 21:00 Horas
Tipo de curso:	Común
Modalidad:	Semestral
Asistencia:	Obligatoria
Área de Ubicación:	Ciencias Administrativas
Profesor:	MBA. Gustavo Vallejo Esquivel
Correo Electrónico:	gustavo.vallejo.esquivel@una.cr
Teléfono:	83344413

2. DESCRIPCIÓN DE CURSO

Pretende despertar en el estudiante una actitud y capacidad gerencial en el área financiera, que le permita descubrir y entender el proceso financiero como un campo específico dentro de un sistema organizativo, en el contexto actual.

3. OBJETIVOS

2.1 Objetivo General:

Explicar la importancia de la Gerencia Financiera en las organizaciones actuales, para que le permita al estudiante el análisis y la toma de decisiones de forma eficiente.



2.2 Objetivo Específicos:

- Comprender y explicar algunos de los enfoques gerenciales que sirven de marco de referencia para comprender el trabajo de los gerentes y explicar en este contexto el papel del Gerente Financiero.
- Elaborar herramientas de tipo gerencial para la toma de decisiones.
- Desarrollar en el estudiante una mente analítica en cuanto al entorno financiero y gerencial.
- Desenvolverse en el entorno financiero nacional.

4. CONTENIDOS Y CRONOGRAMA

Lección	Actividades Docente	Estudiante
<p>Fecha Del 07 al 12/08/2017 y del 14/08 al 19/08/2017</p> <p>Video Los últimos días de Lehman Brothers La función Gerencial Enfoque Tradicional Distintos Enfoques del trabajo en la actualidad Revaloración de la gerencia Reingeniería de la Gerencia</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación del Programa del curso • Grupos de Trabajo • Explicación del Profesor 	<p>Presentación personal, intereses profesionales y expectativas. Opinión sobre la temática del curso y el programa.</p>
<p>Fecha Del 07 al 12/08/2017 y del 14/08 al 19/08/2017</p> <p>Ponderación de Carteras de Crédito Bancarias</p> <ol style="list-style-type: none"> Definición del Concepto Presentación de Ejemplos Solución de Ejercicios 	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Solución de problemas 	<p>Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.</p>
<p>Fecha Del 21 al 26/08/2017 y del 28/08 al 02/09/2017</p> <p>La función financiera</p> <ol style="list-style-type: none"> ¿Qué son las finanzas? Evolución de las finanzas Propiedad control y riesgo La naturaleza de la empresa y sus metas 	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Presentación y comentario de artículo 	<p>Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.</p>

e. El cambiante papel de la Administración Financiera		
Fecha Del 04 al 09/09/2017		I Examen Parcial
Fecha del 11/09 al 16/09/2017 y del 18 al 23/09/2017 Evaluación de proyectos 1. Período de recuperación 2. Rentabilidad Contable 3. Tasa Interna de Retorno (TIR) 4. Valor Actual Neto 5. Problemas y Soluciones	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Presentación y comentario de artículo 	Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.
Fecha 25 al 30/09/2017 del 02/10 al 07/10/2017 y del Análisis del entorno a. Económico b. Financiero c. Fiscal	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Presentación y comentario de artículo 	Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.
Fecha 09 al 14/10/2017		II Examen Parcial
Fecha 16 al 21/10/2017. El Gerente Financiero a. El papel del Gerente Financiero b. Análisis Situacional c. Supervivencia financiera	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Presentación y comentario de artículo 	Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.
Fecha 23 al 28/10/2017 y del Fecha 30/10 al 04/11/2017 Decisiones Financieras a. Principios b. Proceso c. Factores no financieros que afectan las decisiones financieras	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Presentación y comentario de artículo 	Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.
Fecha 20 al 25/11/2017	Evaluación Final	Examen Final

Fecha 27/11 al 02/12/2017	Entrega de Promedios	Presencial obligatoria, para recoger su examen final, promedios y otros trabajos.
Fecha 04 al 09/12/2017		Evaluación Extraordinaria

1. Áreas temáticas o contenidos

- a. **Función Gerencial**
- b. **Función Financiera**
- c. **Análisis del entorno**
- d. **El Gerente Financiero**
- e. **Decisiones Financieras**
- f. **Estructuración y comunicación financiera**
- g. **Liderazgo, creatividad y motivación del Gerente Financiero**
- h. **Poder, conflicto y negociación como función del Gerente Financiero**
- i. **El Gerente Financiero actual**

2. Metodología

El desarrollo del tema se realizará mediante clases magistrales y prácticas sobre la materia, en donde el profesor será el facilitador, aunque tendrá la posibilidad de plantear el marco conceptual de cada tema y propiciar conclusiones. El estudiante debe cumplir con la presentación y exposición de tareas teórico-prácticas suministradas por el profesor.

Rol del estudiante

Este curso es de carácter teórico – práctico. No es posible concebir la teoría en su verdadera dimensión sin la interacción con la práctica y la síntesis. Para ello, se trabajará al menos en tres vías. La primera de ellas individual, adicionalmente deberá cumplir con los trabajos de clase, tareas, trabajos en línea y otras actividades asignadas previamente.

El otro componente será de carácter grupal. La participación en los grupos de trabajo es de carácter obligatorio, no se aceptarán trabajos individuales cuando así se determine en la clase.

Rol del profesor

Se impartirán clases magistrales por parte del profesor sobre los diferentes temas y se analizarán aspectos importantes de cada tema. Sin embargo, esto no desmerita la participación activa de los estudiantes. Además, se acompañará el conocimiento con el uso de la plataforma virtual.



Aspectos característicos del curso:

Durante el desarrollo del curso se tendrán:

- **Exposiciones de carácter magistral por parte del profesor**
- **Desarrollo de trabajos en el aula virtual**
- **Dinámicas, prácticas y trabajo final expositivo**

3. Horario de atención al estudiante Lunes y viernes de las 16:00 a las 17:00 horas en la EDA

4. Evaluación

➤ Participación en clase	15%
➤ Dos exámenes parciales	25% cada uno
➤ Trabajo extra clase	10%
➤ Examen final	25%
Total:	100%

Es importante que el estudiante tome en consideración que si cuenta con tres ausencias injustificadas, automáticamente se pierde el curso.

5. Bibliografía

Fundamentos de Administración Financiera. James C. Van Horne y John M. Wachowicz, Jr. Prentice Hall Hispanoamericana, S. A. México, 1998

Presupuestos, planes financieros y estudios de Viabilidad. Jordy Font, Oscar Elvira, Editorial Vigor, S. A. Barcelona España 1999

Principios de Finanzas Corporativas, Richard A. Brealey, Steward C. Myers y Franklin Allen, 11va. Impresiones Editoriales F. T. S. A. de C. V., 2015.

Eiteman, David K., Stonehill, Arthur I., Eun, Cheol S. Las finanzas de las Empresas Multinacionales. 5° ed. Massachusetts, Addison-Wesley Iberoamericana, S. A., 1992.

Marín y Ketelhöhn. Inversiones Estratégicas, Un Enfoque Multidimensional. 5° ed., San José: Editorial Libro Libre, 1993.

