



**UNIVERSIDAD NACIONAL
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN**

1. DATOS GENERALES

Código del curso:	ETE505-01 y 02
NRC:	41466 y 41469
Nombre del Curso:	Gerencia Financiera
Número de Créditos:	3
Naturaleza del Curso:	Teórico-Práctico
Nivel:	II Ciclo de Licenciatura en Administración con Énfasis en Gestión Financiera
Ciclo Lectivo:	I Semestre del 2017
Horas presenciales:	03
Estudio independiente:	05
Horario de atención:	Lunes y viernes de las 16:00 a las 17:00 horas en la EDA
Horario de Clase:	De las 18:30 a las 21:00 Horas
Tipo de curso:	Común
Modalidad:	Semestral
Asistencia:	Obligatoria
Área de Ubicación:	Ciencias Administrativas
Profesor:	MBA. Gustavo Vallejo Esquivel
Correo Electrónico:	gustavo.vallejo.esquivel@una.cr
Teléfono:	83344413

2. DESCRIPCIÓN DE CURSO

Pretende despertar en el estudiante una actitud y capacidad gerencial en el área financiera, que le permita descubrir y entender el proceso financiero como un campo específico dentro de un sistema organizativo, en el contexto actual.

3. OBJETIVOS

2.1 Objetivo General:

Explicar la importancia de la Gerencia Financiera en las organizaciones actuales, para que le permita al estudiante el análisis y la toma de decisiones de forma eficiente.

2.2 Objetivo Específicos:

- Comprender y explicar algunos de los enfoques gerenciales que sirven de marco de referencia para comprender el trabajo de los gerentes y explicar en este contexto el papel del Gerente Financiero.
- Elaborar herramientas de tipo gerencial para la toma de decisiones.
- Desarrollar en el estudiante una mente analítica en cuanto al entorno financiero y gerencial.
- Desenvolverse en el entorno financiero nacional.

4. CONTENIDOS Y CRONOGRAMA

Lección	Actividades Docente	Estudiante
1. Semana del 12 al 18 de Febrero Semana del 19 al 24 de Febrero Video Los últimos días de LehmanBrothers La función Gerencial Enfoque Tradicional Distintos Enfoques del trabajo en la actualidad Revaloración de la gerencia Reingeniería de la Gerencia	• Presentación del Programa del curso • Grupos de Trabajo • Explicación del Profesor	Presentación personal, intereses profesionales y expectativas. Opinión sobre la temática del curso y el programa.
2. Semana del 26 de Febrero al 4 de Marzo Ponderación de Carteras de Crédito Bancarias a. Definición del Concepto b. Presentación de Ejemplos c. Solución de Ejercicios	• Explicación del profesor • Solución de problemas	Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.
3. Semana del 05 al 11 de Marzo Semana del 12 al 18 de Marzo La función financiera a. ¿Qué son las finanzas? b. Evolución de las finanzas c. Propiedad control y riesgo d. La naturaleza de la empresa y sus metas e. El cambiante papel de la Administración Financiera	• Explicación del profesor • Presentación y comentario de artículo	Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.
Semana del 19 al 25 de Marzo		I Examen Parcial
4. Semana del 26 de Marzo al 01 de Abril Semana del 09 al 15 de Abril	• Explicación del profesor • Presentación y	Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.

Evaluación de proyectos 1. Período de recuperación 2. Rentabilidad Contable 3. Tasa Interna de Retorno (TIR) 4. Valor Actual Neto 5. Problemas y Soluciones	comentario de artículo grupal.	
5.Semana del 16 al 22 de Abril Semana del 23 al 29 de Abril Análisis del entorno a. Económico b. Financiero c. Fiscal	• Explicación profesor • Presentación comentario artículo	Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.
Semana del 30 de Abril al 06 de Mayo (Lunes 01 de Mayo se traslada para siguiente semana)		II Examen Parcial
6. Semana del 07 al 13 de Mayo Semana del 14 al 20 de Mayo El Gerente Financiero a. El papel del Gerente Financiero b. Análisis Situacional c. Supervivencia financiera	• Explicación profesor • Presentación comentario artículo	Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.
7. Semana del 21 al 27 de Mayo Semana del 28 de Mayo al 03 de Junio Semana de 04 al 10 de Junio Decisiones Financieras a. Principios b. Proceso c. Factores no financieros que afectan las decisiones financieras	• Explicación profesor • Presentación comentario artículo	Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.
Semana del 11 al 17 de Junio	Evaluación Final	Examen Final
8. Semana del 18 al 24 de Junio Entrega de Promedios	Entrega de Promedios	Presencial obligatoria, para recoger su examen final, promedios y otros trabajos.
9. Semana del 25 de Junio al 01 de Julio		Evaluación Extraordinaria



1. **Áreas temáticas o contenidos**
 - a. **Función Gerencial**
 - b. **Función Financiera**
 - c. **Análisis del entorno**
 - d. **El Gerente Financiero**
 - e. **Decisiones Financieras**
 - f. **Estructuración y comunicación financiera**
 - g. **Liderazgo, creatividad y motivación del Gerente Financiero**
 - h. **Poder, conflicto y negociación como función del Gerente Financiero**
 - i. **El Gerente Financiero actual**

2. **Metodología**

El desarrollo del tema se realizará mediante clases magistrales y prácticas sobre la materia, en donde el profesor será el facilitador, aunque tendrá la posibilidad de plantear el marco conceptual de cada tema y propiciar conclusiones. El estudiante debe cumplir con la presentación y exposición de tareas teórico-prácticas suministradas por el profesor.

Rol del estudiante

Este curso es de carácter teórico – práctico. No es posible concebir la teoría en su verdadera dimensión sin la interacción con la práctica y la síntesis. Para ello, se trabajará al menos en tres vías. La primera de ellas individual, adicionalmente deberá cumplir con los trabajos de clase, tareas, trabajos en línea y otras actividades asignadas previamente.

El otro componente será de carácter grupal. La participación en los grupos de trabajo es de carácter obligatorio, no se aceptarán trabajos individuales cuando así se determine en la clase.

Rol del profesor

Se impartirán clases magistrales por parte del profesor sobre los diferentes temas y se analizarán aspectos importantes de cada tema. Sin embargo, esto no desmerita la participación activa de los estudiantes. Además, se acompañará el conocimiento con el uso de la plataforma virtual.

Aspectos característicos del curso:

Durante el desarrollo del curso se tendrán:

- **Exposiciones de carácter magistral por parte del profesor**
- **Desarrollo de trabajos en el aula virtual**
- **Dinámicas, prácticas y trabajo final expositivo**



3. Horario de atención al estudiante Lunes y viernes de las 16:00 a las 17:00 horas en la EDA

4. Evaluación

➤ Participación en clase	15%
➤ Dos exámenes parciales	25% cada uno
➤ Trabajo extra clase	10%
➤ Examen final	25%
Total:	100%

Es importante que el estudiante tome en consideración que si cuenta con tres ausencias injustificadas, automáticamente se pierde el curso.

5. Bibliografía

Fundamentos de Administración Financiera. James C. Van Horne y John M. Wachowicz, Jr. Prentice Hall Hispanoamericana, S. A. México, 1998

Presupuestos, planes financieros y estudios de Viabilidad. Jordy Font, Oscar Elvira, Editorial Vigor, S. A. Barcelona España 1999

Principios de Finanzas Corporativas, Richard A. Brealey, Steward C. Myers y Franklin Allen, 11va. Impresiones Editoriales F. T. S. A. de C. V., 2015.

Eiteman, David K., Stonehill, Arthur I., Eun, Cheol S. Las finanzas de las Empresas Multinacionales. 5° ed. Massachusetts, Addison-Wesley Iberoamericana, S. A., 1992.

Marín y Ketelhöhn. Inversiones Estratégicas, Un Enfoque Multidimensional. 5° ed., San José: Editorial Libro Libre, 1993.