

**UNIVERSIDAD NACIONAL
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN**

1. DATOS GENERALES

Código del curso:	ETE 505-01 y 01
NRC:	41581 y 41586
Nombre del Curso:	Gerencia Financiera
Número de Créditos:	3
Naturaleza del Curso:	Teórico-Práctico
Nivel:	II Ciclo de Licenciatura en Administración con Énfasis en Gestión Financiera
Ciclo Lectivo:	I Ciclo 2018
Horas presenciales:	03
Estudio independiente:	05
Horario de atención:	Lunes y Viernes de las 16:00 a las 17:00 horas EDA
Horario de Clase:	G-01 Lunes G-01 Viernes de las 18:30 a las 21:00 Horas
Tipo de curso:	Común
Modalidad:	Semestral
Asistencia:	Obligatoria
Área de Ubicación:	Ciencias Administrativas
Profesor:	MBA. Gustavo Vallejo Esquivel
Correo Electrónico:	gustavo.vallejo.esquivel@una.cr
Teléfono:	83344413

2. DESCRIPCIÓN DE CURSO

Pretende despertar en el estudiante una actitud y capacidad gerencial en el área financiera, que le permita descubrir y entender el proceso financiero como un campo específico dentro de un sistema organizativo, en el contexto actual.

3. OBJETIVOS

2.1 Objetivo General:

Explicar la importancia de la Gerencia Financiera en las organizaciones actuales, para que le permita al estudiante el análisis y la toma de decisiones de forma eficiente.



2.2 Objetivo Específicos:

- Comprender y explicar algunos de los enfoques gerenciales que sirven de marco de referencia para comprender el trabajo de los gerentes y explicar en este contexto el papel del Gerente Financiero.
- Elaborar herramientas de tipo gerencial para la toma de decisiones.
- Desarrollar en el estudiante una mente analítica en cuanto al entorno financiero y gerencial.
- Desenvolverse en el entorno financiero nacional.

4. CONTENIDOS Y CRONOGRAMA

Lección	Actividades Docente	Estudiante
Semana 1 Semana 2 Del 12 al 17/02/2018 y del 19 al 24/02/2018 Video Los últimos días de Lehman Brothers La función Gerencial Enfoque Tradicional Distintos Enfoques del trabajo en la actualidad Revaloración de la gerencia Reingeniería de la Gerencia	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación del Programa del curso • Grupos de Trabajo • Explicación del Profesor 	Presentación personal, intereses profesionales y expectativas. Opinión sobre la temática del curso y el programa.
Semana 3 Semana 4 Del 26/02 al 03/03/2018 y del 05 al 10/03/2018 Ponderación de Carteras de Crédito Bancarias <ol style="list-style-type: none"> Definición del Concepto Presentación de Ejemplos Solución de Ejercicios 	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Solución de problemas 	Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.
Semana 5 Semana 6 Del 12 al 17/03/2018 y del 19/03/ al 24/03/2018 La función financiera	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor 	Participación activa en las dinámicas de grupo.



<ul style="list-style-type: none"> a. ¿Qué son las finanzas? b. Evolución de las finanzas c. Propiedad control y riesgo d. La naturaleza de la empresa y sus metas e. El cambiante papel de la Administración Financiera 	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación comentario artículo 	y de	Desarrollo de prácticas en forma grupal.
Semana 7 Semana Santa 26/03 al 31/03/2018	No se imparte clases		
Semana 8 Del 02 al 07/04/2018	I Examen Parcial		
Semana 9 Semana 10 Del 09 al 14/04/2018 y del 16 al 21/04/2018 Evaluación de proyectos <ol style="list-style-type: none"> 1. Período de recuperación 2. Rentabilidad Contable 3. Tasa Interna de Retorno (TIR) 4. Valor Actual Neto 5. VAN Ajustado 6. Problemas y Soluciones 	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación profesor • Presentación comentario artículo 	del y de	Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.
Semana 11 Semana 12 Del 23 al 28/04/2018 del 30/04 al 05/05/2018 Análisis del entorno <ol style="list-style-type: none"> a. Económico b. Financiero c. Fiscal 	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación profesor • Presentación comentario artículo 	del y de	Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.
Semana 13 Del 07 al 12/05/2018	II Examen Parcial		
Semana 14 Semana 15 Del 14 al 19/05/2018 y del 21 al 26/05/2018	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación profesor 	del	Participación activa en las dinámicas de grupo.

UNIVERSIDAD NACIONAL
Escuela de Administración
Maj. J. J. J. J. J.
Sub-Lic. J. J. J.
ESCUOLA DE ADMINISTRACIÓN

<p>El Gerente Financiero</p> <ul style="list-style-type: none"> a. El papel del Gerente Financiero b. Análisis Situacional c. Supervivencia financiera 	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación y comentario artículo 	<p>y de</p> <p>Desarrollo de prácticas en forma grupal.</p>
<p>Semana 16 Del 28/05 al 02/06/2018</p> <p>Decisiones Financieras</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Principios b. Proceso c. Factores no financieros que afectan las decisiones financieras 	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación profesor • Presentación y comentario artículo 	<p>del y de</p> <p>Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.</p>
<p>Semana 17 Del 04 al 09/06/2018</p>	<p>Evaluación Final</p>	<p>Examen Final</p>
<p>Semana 18 Del 11 al 16/06/2018</p>	<p>Entrega de Promedios</p>	<p>Presencial obligatoria, para recoger su examen final, promedios y otros trabajos.</p>
<p>Semana 19 Del 18 al 23/06/2018</p>		<p>Evaluación Extraordinaria</p>

1. Áreas temáticas o contenidos

- a. Función Gerencial
- b. Función Financiera
- c. Análisis del entorno
- d. El Gerente Financiero
- e. Decisiones Financieras
- f. Estructuración y comunicación financiera
- g. Liderazgo, creatividad y motivación del Gerente Financiero
- h. Poder, conflicto y negociación como función del Gerente Financiero
- i. El Gerente Financiero actual

2. Metodología

El desarrollo del tema se realizará mediante clases magistrales y prácticas sobre la materia, en donde el profesor será el facilitador, aunque tendrá la posibilidad de plantear el marco



conceptual de cada tema y propiciar conclusiones. El estudiante debe cumplir con la presentación y exposición de tareas teórico-prácticas suministradas por el profesor.

Rol del estudiante

Este curso es de carácter teórico – práctico. No es posible concebir la teoría en su verdadera dimensión sin la interacción con la práctica y la síntesis. Para ello, se trabajará al menos en tres vías. La primera de ellas individual, adicionalmente deberá cumplir con los trabajos de clase, tareas, trabajos en línea y otras actividades asignadas previamente.

El otro componente será de carácter grupal. La participación en los grupos de trabajo es de carácter obligatorio, no se aceptarán trabajos individuales cuando así se determine en la clase.

Rol del profesor

Se impartirán clases magistrales por parte del profesor sobre los diferentes temas y se analizarán aspectos importantes de cada tema. Sin embargo, esto no desmerita la participación activa de los estudiantes. Además, se acompañará el conocimiento con el uso de la plataforma virtual.

Aspectos característicos del curso:

Durante el desarrollo del curso se tendrán:

- **Exposiciones de carácter magistral por parte del profesor**
- **Desarrollo de trabajos en el aula virtual**
- **Dinámicas, prácticas y trabajo final expositivo**

3. Horario de atención al estudiante Lunes y viernes de las 16:00 a las 17:00 horas en la EDA

4. Evaluación

➤ Participación en clase	15%
➤ Dos exámenes parciales	25% cada uno
➤ Trabajo extra clase	10%
➤ Examen final	25%
Total:	100%

Es importante que el estudiante tome en consideración que si cuenta con tres ausencias injustificadas, automáticamente se pierde el curso.

5. Bibliografía



Fundamentos de Administración Financiera. James C. Van Horne y John M. Wachowicz, Jr. Prentice Hall Hispanoamericana, S. A. México, 1998

Presupuestos, planes financieros y estudios de Viabilidad. Jordy Font, Oscar Elvira, Editorial Vigor, S. A. Barcelona España 1999

Principios de Finanzas Corporativas, Richard A. Brealey, Steward C. Myers y Franklin Allen, 11va. Impresiones Editoriales F. T. S. A. de C. V., 2015.

Eiteman, David K., Stonehill, Arthur I., Eun, Cheol S. Las finanzas de las Empresas Multinacionales. 5° ed. Massachusetts, Addison-Wesley Iberoamericana, S. A., 1992.

Marín y Ketelhöhn. Inversiones Estratégicas, Un Enfoque Multidimensional. 5° ed., San José: Editorial Libro Libre, 1993.

REGLAMENTACION:

Referente al plagio o copia, según el Reglamento General sobre los procesos de Enseñanza y Aprendizaje de la UNA, página 10, que a la letra dice:

“Artículo 24: Plagio. Se considera la reproducción parcial o total de documentos ajenos presentándolos como propios. En el caso que se compruebe el plagio por parte del estudiante, perderá el curso. Si reincide será suspendido de la carrera por un ciclo lectivo, y si la situación se repite una vez más, será expulsado de la Universidad.”.

“Artículo 25: Copia. Se considera copia todo documento o medio no autorizado utilizado de manera subrepticia por el estudiante durante una prueba evaluativo. De comprobarse la copia en la realización de una evaluación, esta será calificada con nota cero y el estudiante perderá el porcentaje correspondiente a esa evaluación, independientemente de la eventual sanción disciplinaria establecida en la normativa institucional.”

