

**UNIVERSIDAD NACIONAL
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN**



1. DATOS GENERALES

Código del curso: ETE 505
NRC: 50766
Nombre del Curso: Gerencia Financiera
Número de Créditos: 3
Naturaleza del Curso: Teórico-Práctico
Nivel: II Ciclo de Licenciatura en Administración con Énfasis en Gestión Financiera
Ciclo Lectivo: II Ciclo 2018
Horas presenciales: 03
Estudio independiente: 05
Horario de atención: Martes de 17:00 a las 18:00 horas en la EDA
Horario de Clase: Martes de las 18:30 a las 21:00 Horas
Tipo de curso: Común
Modalidad: Semestral
Asistencia: Obligatoria
Área de Ubicación: Ciencias Administrativas
Profesor: MBA. Gustavo Vallejo Esquivel
Correo Electrónico: gustavo.vallejo.esquivel@una.cr
Teléfono: 83344413

2. DESCRIPCIÓN DE CURSO

- . Pretende despertar en el estudiante una actitud y capacidad gerencial en el área financiera, que le permita descubrir y entender el proceso financiero como un campo específico dentro de un sistema organizativo, en el contexto actual.

3. OBJETIVOS

2.1 Objetivo General:

Explicar la importancia de la Gerencia Financiera en las organizaciones actuales, para que le permita al estudiante el análisis y la toma de decisiones de forma eficiente.

2.2 Objetivo Específicos:

- Comprender y explicar algunos de los enfoques gerenciales que sirven de marco de referencia para comprender el trabajo de los gerentes y explicar en este contexto el papel del Gerente Financiero.
- Elaborar herramientas de tipo gerencial para la toma de decisiones.
- Desarrollar en el estudiante una mente analítica en cuanto al entorno financiero y gerencial.
- Desenvolverse en el entorno financiero nacional.

4. CONTENIDOS Y CRONOGRAMA

Lección	Actividades Docente	Estudiante
Semana 1 Semana 2 Semana del 23 al 28 julio Semana del 30 de julio al 4 de agosto Video Los últimos días de Lehman Brothers La función Gerencial Enfoque Tradicional Distintos Enfoques del trabajo en la actualidad Revaloración de la gerencia Reingeniería de la Gerencia	• Presentación del Programa del curso • Grupos de Trabajo • Explicación del Profesor	Presentación personal, intereses profesionales y expectativas. Opinión sobre la temática del curso y el programa.
Semana 3 Semana 4 Semana del 29 de Julio al 04 de Agosto Semana del 06 al 11 de agosto Semana del 13 al 18 de agosto Ponderación de Carteras de Crédito Bancarias a. Definición del Concepto b. Presentación de Ejemplos c. Solución de Ejercicios	• Explicación del profesor • Solución de problemas	Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.
Semana 5 Semana 6 Semana del 20 al 25 de agosto Semana del 27 de agosto al 1 de Septiembre	• Explicación del profesor	Participación activa en las dinámicas de grupo.

La función financiera ¿Qué son las finanzas? - Evolución de las finanzas - Propiedad control y riesgo - La naturaleza de la empresa y sus metas - El cambiante papel de la Administración Financiera	Presentación y comentario de artículo	Desarrollo de prácticas en forma grupal.
Semana 7 Semana del 3 al 8 de Septiembre		I Examen Parcial
Semana 8 Semana 9 Semana del 10 al 15 de Septiembre Semana del 17 al 22 de Septiembre Evaluación de proyectos - Período de recuperación - Rentabilidad Contable - Tasa Interna de Retorno (TIR) - Valor Actual Neto - VAN Ajustado - Problemas y Soluciones	- Explicación del profesor - Presentación y comentario de artículo	Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.
Semana 10 Semana 11 Semana del 24 al 29 de setiembre Semana del 1 al 6 de Octubre Importancia de la Comunicación Corporativa, como herramienta para una buena gestión financiera Análisis del entorno - Económico - Financiero - Fiscal	- Explicación del profesor - Chala por parte de un invitado experto - Presentación y comentario de artículo	Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.
Semana 12 Semana 13 Semana del 8 al 13 de Octubre Semana del 15 al 20 de Octubre El Gerente Financiero	- Explicación del profesor - Presentación y comentario de artículo	Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.

a. El papel del Gerente Financiero b. Análisis Situacional c. Supervivencia financiera		
Semana 14 Del 07 al 12/Semana del 22 al 27 de Octubre 2018		II Examen Parcial
Semana 15 Semana del 29 de Octubre al 3 de Noviembre Decisiones Financieras a. Principios b. Proceso c. Factores no financieros que afectan las decisiones financieras	• Explicación del profesor • Presentación y comentario de artículo	Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.
Semana 16 Semana del 5 al 10 de Noviembre	Evaluación Final	Examen Final
Semana 17 Semana del 12 al 17 de Noviembre	Entrega de Promedios	Presencial obligatoria, para recoger su examen final, promedios y otros trabajos.
Semana 18 Semana del 19 al 24 de Noviembre		Evaluación Extraordinaria

1. Áreas temáticas o contenidos

- a. Función Gerencial
- b. Función Financiera
- c. Análisis del entorno
- d. El Gerente Financiero
- e. Decisiones Financieras
- f. Estructuración y comunicación financiera
- g. Liderazgo, creatividad y motivación del Gerente Financiero
- h. Poder, conflicto y negociación como función del Gerente Financiero
- i. El Gerente Financiero actual

2. Metodología

El desarrollo del tema se realizará mediante clases magistrales y prácticas sobre la materia, en donde el profesor será el facilitador, aunque tendrá la posibilidad de plantear el marco conceptual de cada tema y propiciar conclusiones. El estudiante debe cumplir con la presentación y exposición de tareas teórico-prácticas suministradas por el profesor.

Rol del estudiante

Este curso es de carácter teórico – práctico. No es posible concebir la teoría en su verdadera dimensión sin la interacción con la práctica y la síntesis. Para ello, se trabajará al menos en tres vías. La primera de ellas individual, adicionalmente deberá cumplir con los trabajos de clase, tareas, trabajos en línea y otras actividades asignadas previamente.

El otro componente será de carácter grupal. La participación en los grupos de trabajo es de carácter obligatorio, no se aceptarán trabajos individuales cuando así se determine en la clase.

Rol del profesor

Se impartirán clases magistrales por parte del profesor sobre los diferentes temas y se analizarán aspectos importantes de cada tema. Sin embargo, esto no desmerita la participación activa de los estudiantes. Además, se acompañará el conocimiento con el uso de la plataforma virtual.

Aspectos característicos del curso:

Durante el desarrollo del curso se tendrán:

- **Exposiciones de carácter magistral por parte del profesor**
- **Desarrollo de trabajos en el aula virtual**
- **Dinámicas, prácticas y trabajo final expositivo**

3. Horario de atención al estudiante Lunes y viernes de las 16:00 a las 17:00 horas en la EDA

4. Evaluación

Contenido	Calificación %
1er examen parcial	20%
2do examen parcial	20%
Examen Final	35%
Tareas	5%
Participación	20%
Total	100%

Es importante que el estudiante tome en consideración que si cuenta con tres ausencias injustificadas, automáticamente se pierde el curso.

5. Bibliografía

Brigham, E. and Erhardt, M. (2017). Finanzas corporativas. Distrito Federal: CENGAGE Learning.

Eiteman, David K., Stonehill, Arthur I., Eun, Cheol S. (1992). Las finanzas de las Empresas Multinacionales. 5° ed. Massachusetts, Addison-Wesley Iberoamericana, S. A.

James C. Van Horne y John M. Wachowicz, Jr. (1998). Fundamentos de Administración Financiera. Prentice Hall Hispanoamericana, S. A. México.

Jordy Font, Oscar Elvira. (1999). Presupuestos, planes financieros y estudios de Viabilidad. Editorial Vigor, S. A. Barcelona España.

Marín y Ketelhöhn. Inversiones Estratégicas. (1993). Un Enfoque Multidimensional. 5° ed., San José: Editorial Libro Libre.

Richard A. Brealey, Steward C. Myers y Franklin Allen. (2015). Principios de Finanzas Corporativas, 11va. Impresiones Editoriales F. T. S. A. de C. V.

REGLAMENTACION:

Referente al plagio o copia, según el Reglamento General sobre los procesos de Enseñanza y Aprendizaje de la UNA, página 10, que a la letra dice:

“Artículo 24: Plagio. Se considera la reproducción parcial o total de documentos ajenos presentándolos como propios. En el caso que se compruebe el plagio por parte del estudiante, perderá el curso. Si reincide será suspendido de la carrera por un ciclo lectivo, y si la situación se repite una vez más, será expulsado de la Universidad.”.

“Artículo 25: Copia. Se considera copia todo documento o medio no autorizado utilizado de manera subrepticia por el estudiante durante una prueba evaluativo. De comprobarse la copia en la realización de una evaluación, esta será calificada con nota cero y el estudiante perderá el porcentaje correspondiente a esa evaluación, independientemente de la eventual sanción disciplinaria establecida en la normativa institucional.”