

UNIVERSIDAD NACIONAL
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN



1. DATOS GENERALES

Código del curso:	ETE 505
NRC:	41600, 41613, 42304 y 42371
Grupos:	01, 02 y 03 Sede Central y 20 Sede Interuniversitaria
Nombre del Curso:	Gerencia Financiera
Número de Créditos:	3
Naturaleza del Curso:	Teórico-Práctico
Nivel:	II Ciclo de Licenciatura en Administración con Énfasis en Gestión Financiera
Ciclo Lectivo:	I Ciclo 2019
Horas presenciales:	03
Estudio independiente:	05
Horario de atención:	Una hora antes de inicio de clases en oficinas
Horario de Clase:	Grupos 02 y 20 Lunes de las 18:30 a las 21:00 Horas Grupo 01 Viernes de las 18:30 a las 21:00 Horas Grupo 03 Jueves de las 18:30 a las 21:00 Horas
Tipo de curso:	Común
Modalidad:	Semestral
Asistencia:	Obligatoria
Área de Ubicación:	Ciencias Administrativas
Profesor:	Máster, Gustavo Vallejo Esquivel
Correo Electrónico:	gustavo.vallejo.esquivel@una.cr
Teléfono:	83344413
Profesor:	Máster, Luis Fernando Salas Madrigal
Correo Electrónico:	luis.salas@ice.co.cr
Teléfono:	88628817
Profesor:	Máster, Luis Guillermo Oreamuno Arce
Correo Electrónico:	goreamuno@cnfl.go.cr
Teléfono:	88399163

2. DESCRIPCIÓN DEL CURSO

Es un curso de nivel avanzado de licenciatura en el que los estudiantes, en su mayoría, pertenecen a la población económicamente activa, lo que permite enriquecer las clases al compartir sus experiencias con otros.

Pretende despertar en el estudiante una actitud y capacidad gerencial en el área financiera, que le permitirá descubrir y entender el proceso financiero como un campo específico dentro de un sistema organizativo coyuntural y ubicar a las empresas dentro de un contexto nacional.

3. OBJETIVO GENERAL

Explicar la importancia que tiene la Gerencia Financiera en las organizaciones actuales, para que le permita al estudiante el análisis y la toma de decisiones de forma analítica, ágil y eficiente.

4. OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Comprender y explicar enfoques gerenciales que sirven de marco de referencia para comprender el trabajo de los gerentes y explicar en este contexto el papel del Gerente Financiero.
- Elaborar herramientas de tipo gerencial para la toma de decisiones.
- Desarrollar en el estudiante una mente analítica en cuanto al entorno financiero y gerencial.
- Desenvolverse en el entorno financiero nacional.

5. CONTENIDOS Y CRONOGRAMA

Lección	Actividades Docente	Estudiante
Semana 1 Semana 2 Semana del 11 al 16 de Febrero Semana del 18 al 23 de Febrero Presentación de Video Documental La función Gerencial Enfoque Tradicional Distintos Enfoques del trabajo en la actualidad Revaloración de la gerencia Reingeniería de la Gerencia	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación del Profesor y dinámica de clase • Lectura y explicación del Programa del curso • Conformación de grupos de Trabajo 	Presentación personal, intereses profesionales y expectativas. Opinión sobre la temática del curso y el programa.
Semana 3 Semana 4 Semana 5 Semana del 25 de Febrero al 02 de Marzo Semana del 04 al 09 de Marzo Semana del 11 al 16 de Marzo Ponderación de Carteras de Crédito Bancarias <ol style="list-style-type: none"> Definición del Concepto Presentación de Ejemplos 	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Solución de problemas 	Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.

<p>c. Práctica con el laboratorio móvil de la EDA d. Solución de Ejercicios</p>		
<p>Semana 6 Semana 7 Semana del 18 al 23 de Marzo Semana del 25 al 30 de Marzo</p> <p>La función financiera</p> <ol style="list-style-type: none"> ¿Qué son las finanzas? Evolución de las finanzas Propiedad control y riesgo La naturaleza de la empresa y sus metas El cambiante papel de la Administración Financiera Normas Internacionales de Información Financiera 	<ul style="list-style-type: none"> Explicación del profesor Presentación y comentario de artículo 	<p>Participación activa en las dinámicas de grupo.</p> <p>Desarrollo de prácticas en forma grupal.</p>
<p>Semana 8 Semana del 01 al 06 de Abril</p>		<p>I Evaluación</p>
<p>Semana 9 Semana 10 Semana 11 Semana del 08 al 13 de Abril (11 de abril feriado) Semana del 22 al 27 de Abril Semana del 29 de Abril al 04 de Mayo (Miércoles 01 de Mayo feriado)</p> <p>Evaluación de proyectos</p> <ol style="list-style-type: none"> Período de recuperación Rentabilidad Contable Tasa Interna de Retorno (TIR) Valor Actual Neto VAN Ajustado Problemas y Soluciones 	<ul style="list-style-type: none"> Explicación del profesor Presentación y comentario de artículo 	<p>Participación activa en las dinámicas de grupo.</p> <p>Desarrollo de prácticas en forma grupal.</p>
<p>Del 15 a 19 de Abril feriado por Semana Santa</p>		
<p>Semana 12 Semana 13 Semana del 06 al 11 de Mayo Semana del 13 al 18 de Mayo</p> <p>Importancia de la Comunicación Corporativa, como herramienta para una buena gestión financiera Análisis del entorno</p>	<ul style="list-style-type: none"> Explicación del profesor Chala por parte de un invitado experto Presentación y comentario de artículo 	<p>Participación activa en las dinámicas de grupo.</p> <p>Desarrollo de prácticas en forma grupal.</p>

a. Económico b. Financiero c. Fiscal		
Semana 15 Semana del 20 al 25 de Mayo		II Examen Parcial
Semana 14 Semana del 27 de Mayo al 1 de Junio El Gerente Financiero a. El papel del Gerente Financiero b. Análisis Situacional c. Supervivencia financiera	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Presentación y comentario de artículo 	Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.
Semana 16 Semana del 03 al 08 de Junio Decisiones Financieras a. Principios b. Proceso c. Factores no financieros que afectan las decisiones financieras	<ul style="list-style-type: none"> • Explicación del profesor • Presentación y comentario de artículo 	Participación activa en las dinámicas de grupo. Desarrollo de prácticas en forma grupal.
Semana 17 Semana del 10 al 15 de Junio		II Evaluación
Semana 18 Semana del 17 al 22 de Junio	Entrega de Promedios	Presencial obligatoria, para recoger su examen final, promedios y otros trabajos.
Semana 19 Semana del 24 al 29	Evaluación Final	Evaluación Extraordinaria

6. ÁREAS TEMÁTICAS O CONTENIDOS

- Función Gerencial
- Función Financiera
- Análisis del entorno
- El Gerente Financiero
- Decisiones Financieras
- Estructuración y comunicación financiera
- Liderazgo, creatividad y motivación del Gerente Financiero
- Poder, conflicto y negociación como función del Gerente Financiero
- El Gerente Financiero actual

7. METODOLOGÍA

El desarrollo del tema se realizará mediante clases magistrales y prácticas sobre la materia, en donde el profesor será el facilitador, aunque tendrá la posibilidad de plantear el marco

conceptual de cada tema y propiciar conclusiones. El estudiante debe cumplir con la presentación y exposición de tareas teórico-prácticas suministradas por el profesor.

Rol del estudiante

Este curso es de carácter teórico – práctico. No es posible concebir la teoría en su verdadera dimensión sin la interacción con la práctica y la síntesis. Para ello, se trabajará al menos en tres vías. La primera de ellas individual, adicionalmente deberá cumplir con los trabajos de clase, tareas, trabajos en línea y otras actividades asignadas previamente.

El otro componente será de carácter grupal. La participación en los grupos de trabajo es de carácter obligatorio, no se aceptarán trabajos individuales cuando así se determine en la clase.

Rol del profesor

Se impartirán clases magistrales por parte del profesor sobre los diferentes temas y se analizarán aspectos importantes de cada tema. Sin embargo, esto no desmerita la participación activa de los estudiantes. Además, se acompañará el conocimiento con el uso de la plataforma virtual.

8. ASPECTOS CARACTERÍSTICOS DEL CURSO:

Durante el desarrollo del curso se tendrán:

- **Exposiciones de carácter magistral por parte del profesor**
- **Desarrollo de trabajos en el aula virtual**
- **Dinámicas, prácticas y trabajo final expositivo**

9. HORARIO DE ATENCIÓN AL ESTUDIANTE:

La atención de estudiantes se realizará una hora antes de cada de inicio de la clase correspondiente, en las instalaciones y localidad que la Universidad Nacional ha dispuesto.

10. EVALUACIÓN:

Contenido	Calificación %
Primera Evaluación	25%
Segunda Evaluación	25%
Evaluación Final	25%
Tareas	10%
Participación	15%
Total	100%

Es importante que el estudiante tome en consideración que si cuenta con tres ausencias injustificadas, automáticamente se pierde el curso.

11. BIBLIOGRAFÍA

Brigham, E. and Erhardt, M. (2017). Finanzas corporativas. Distrito Federal: CENGAGE Learning.

Eiteman, David K., Stonehill, Arthur I., Eun, Cheol S. (1992). Las finanzas de las Empresas Multinacionales. 5° ed. Massachusetts, Addison-Wesley Iberoamericana, S. A.

James C. Van Horne y John M. Wachowicz, Jr. (1998). Fundamentos de Administración Financiera. Prentice Hall Hispanoamericana, S. A. México.

Jordy Font, Oscar Elvira. (1999). Presupuestos, planes financieros y estudios de Viabilidad. Editorial Vigor, S. A. Barcelona España.

Marín y Ketelhöhn. Inversiones Estratégicas. (1993). Un Enfoque Multidimensional. 5° ed., San José: Editorial Libro Libre.

Richard A. Brealey, Steward C. Myers y Franklin Allen. (2015). Principios de Finanzas Corporativas, 11va. Impresiones Editoriales F. T. S. A. de C. V.

12. ACERCA DE LA REGLAMENTACIÓN VIGENTE Y APLICABLE:

Referente al plagio o copia, según el Reglamento General sobre los procesos de Enseñanza y Aprendizaje de la UNA, página 10, que a la letra dice:

“Artículo 24: Plagio. Se considera la reproducción parcial o total de documentos ajenos presentándolos como propios. En el caso que se compruebe el plagio por parte del estudiante, perderá el curso. Si reincide será suspendido de la carrera por un ciclo lectivo, y si la situación se repite una vez más, será expulsado de la Universidad.”

“Artículo 25: Copia. Se considera copia todo documento o medio no autorizado utilizado de manera subrepticia por el estudiante durante una prueba evaluativo. De comprobarse la copia en la realización de una evaluación, esta será calificada con nota cero y el estudiante perderá el porcentaje correspondiente a esa evaluación, independientemente de la eventual sanción disciplinaria establecida en la normativa institucional.”