

**UNIVERSIDAD NACIONAL
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN
NOMBRE DEL CURSO: GERENCIA DE PROYECTOS**



I. DATOS GENERALES

CÓDIGO	ETE 504
NOMBRE DEL CURSO	Gerencia de Proyectos
N° CRÉDITOS	03
NATURALEZA	Teórico-Práctico
NIVEL	Licenciatura
PERÍODO	II Ciclo 2020
HORAS PRESENCIALES POR SEMANA	03 (miércoles 18:30 19:00)
HORAS DE ESTUDIO INDEPENDIENTE	05
HORARIO Y LUGAR DE ATENCIÓN DE ESTUDIANTES	Miércoles 5:00 pm. Sala EDA(via zoom)
ASISENCIA ACADÉMICA	Obligatoria MGCI. Gabael Armas Vallejos gabael.armas.vallejo@una.cr

En esta Universidad nos comprometemos a prevenir, investigar y sancionar el hostigamiento sexual entendido como toda conducta o comportamiento físico, verbal, no verbal escrito, expreso o implícito, de connotación sexual, no deseado o molesto para quien o quienes lo reciben, reiterado o aislado. Si usted está siendo víctima de hostigamiento diríjase a la Fiscalía de Hostigamiento Sexual de la UNA o llame al teléfono: 2277-3961.

II. DESCRIPCIÓN DEL CURSO

Estamos viviendo momentos exponenciales donde los modelos de negocio han pasado de tener 20 años de vida a tan solo 20 meses. Definir una buena estrategia tampoco es ya suficiente, hace falta ser capaz de implementar dichas estrategias a través de proyectos bien dirigidos, para poder realizar los cambios necesarios, que puedan generar ventajas competitivas. “En 2015 la dirección de proyectos fue la profesión más demandada dentro de los titulados superiores y dentro de los directivos fue la competencia más demandada” (tomado de IE Business School).

Los proyectos buscan dar soluciones a los problemas o necesidades insatisfechas de las sociedades. Los proyectos deben atender la realidad del entorno, visualizando consideraciones técnicas, económicas, sociales, legales, ambientales, culturales, financieras y estratégicas, para lo que se requiere el conocimiento y uso de una serie de competencias que integradas de forma sinérgica logren el resultado y el impacto planificado.

En algunos países, tanto la Elaboración como la Ejecución misma de los proyectos representan en la actualidad el problema más evidente de la política de inversión

pública. Mientras que, en el caso de las empresas estas deben desarrollar acciones que permitan aumentar su competitividad, posicionamiento y ganancias y esto se logra mediante la formulación, ejecución y gestión adecuada de proyectos que cumplan con esas expectativas.

El curso Gerencia de Proyectos, introduce los conceptos y principios fundamentales de la disciplina de Dirección de Proyectos, incluye el análisis y la aplicación de las principales competencias que debe poseer el profesional para la dirección de proyectos

Para ello, la metodología a utilizar será la establecida por Project Management Institute (PMI)®. en "A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)", que provee el análisis, los conocimientos, técnicas y herramientas que intervienen en la gestión de proyectos, con el fin de proporcionar a las y los estudiantes los conocimientos, técnicas y herramientas en gerencia proyectos, requeridos en el ejercicio profesional como Director(a) de Proyectos.

III. OBJETIVOS DEL CURSO

OBJETIVO GENERAL

Desarrollar en los participantes sólidas competencias en el campo de la "Dirección de Proyectos", a través de la obtención de nuevos conocimientos y el uso de herramientas para la administración y gestión de proyectos.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Como resultado del curso se espera que las y los estudiantes se encuentren en capacidad de:

1. Analizar los principales procesos y áreas del conocimiento de la Disciplina de Gerencia de Proyectos.
2. Emplear las técnicas y herramientas de la Gerencia de Proyectos en tareas afines a ésta Disciplina.
3. Distinguir los principales estándares y metodologías utilizadas en la Administración moderna. de Proyectos
4. Establecer la importancia de los Proyectos como uno de los medios para el logro de la Estrategia Organizacional.
5. Caracterizar las destrezas gerenciales y las principales competencias requeridas en el Director (a) de Proyecto.

Objetivo Terminal:

Al finaliza el módulo los participantes tendrán conocimiento y habrán aplicado las principales técnicas y estrategias de dirección de proyectos, orientadas a generar valor para las organizaciones y el logro de los objetivos e impactos establecidos.

IV. CONTENIDO DEL PROGRAMA:

Semana 1. Actividades para la primera Lección (22-7-2020)

- **Discusión Preliminar Programa del curso. UNA-COFCS-ACUE-329-2020**
- **Necesidades y condiciones con las que se cuenta para atender clases bajo la modalidad de presencialidad remota.**
- **Contenidos: presentación del programa del curso, organización de grupos de trabajo y presentación de contenidos.**
- Análisis y acuerdos del sistema de evaluación
- Organización de equipos de trabajo, máximo 4 alumnos (as) por equipo

Semana 2. La Dirección de Proyectos (29-7-2020)-Pag.3-4, 5-11 y 16-18 GPBK

- ¿Qué es la Dirección de Proyectos?
- Rol del Director del Proyecto
- Las 10 principales competencias del Director de Proyectos según el PMI
- **Caso Práctico**

Caso Práctico No.1 Liderazgo del Director del Proyecto antes situaciones adversas

Semana 3. Reunión con Pares Evaluadores (05-08-2020)

Caso Práctico No.2 La habilidad y estilo de negociación que debe tener un Gerente de Proyectos

Semana 4. Competencias y Herramientas para el análisis del macroentorno del proyecto y la gestión de partes interesadas (12-08-2020) -Pag. 391-413 GPBK

- ¿Qué es el macroentorno de un proyecto?
- Uso de la matriz PESTEL
- Identificación de las partes interesadas del proyecto
- ¿Cómo se gestionan las partes interesadas en un proyecto?

Caso Práctico No.3 El impacto del macroentorno en el desarrollo del proyecto

Semana 5. Influencia De La Organización Y Ciclo De Vida Del Proyecto. (29-08-2020) -Pag. 19-35 y 38-46 GPBK

- Cultura y Estilo de Cultura de la Organización
- Estructura de la Organización
- Características del Ciclo de Vida del Proyecto
- Fases del Proyecto

Caso Práctico No.4 Cultura organizacional en la gestión de proyectos en C.R

**Semana 6. Conformación y Administración de Equipos de Proyectos (26-08-2020)-
Pag. 35-37**

- Composición de los equipos de Proyecto
- Reclutamiento de los miembros del proyecto
- Roles y Funciones
- Equipos del Alto Rendimiento (Belbin)
- Matriz RACI

Caso Práctico No.5 Proyectos donde se manifiestan conflicto de intereses

Semana 7. I PRUEBA PARCIAL (02-09-2020)

**Semana 8. Visita GS1: Cómo Gestionar Proyectos de Automatización en la Empresa
(09-09-2020)**

**Semana 9. La Gestión del Tiempo como Habilidad Directiva (16-09-2020)-Pag. 141-
159 GPBK**

- Definición de Actividades
- Gestión del Cronograma
- Consecuencias de la mala gestión del tiempo
- Principio de Pareto

Caso Práctico No.6 Consecuencias del incumplimiento del tiempo programado para un proyecto

Semana 10. La Prospección en la Gerencia de Proyectos (23-09-2020)

Semana 11. Estándares y Metodología en la Dirección de Proyectos (30-09-2020)

- IPMA
- Certificación
- Charla

**Semana 12. Control de Costos y Presupuesto del Proyecto (07-10-2020)-Pag. 193-
225 GPBK**

- Planificar y Gestionar los costos y el presupuesto del proyecto

Caso Práctico No.7 Proyectos que superan los costos estimados del proyecto

Caso Práctico No.8 Alternativas para financiación de proyectos: fundraising y crowdfunding

- Determinar la rentabilidad de proyectos de inversión

**Semana 13. Gestión de los Riesgos del Proyecto (14-10-2020) 309-318 y 342-346
GPBK**

- Identificación de los riesgos del proyecto
- Planificación de la gestión de riesgos
- Respuesta a los riesgos del proyecto

Caso Práctico No.9 Proyectos con dilemas éticos ¿Debe tener el Project Manager un código de ética?

Caso Práctico No.10 Impacto de diferencias culturales (diversidad cultural) en la gestión de proyectos

Semana 14. Manejo Cultural y Situacional para dirigir proyectos (21-10-2020)

- Taller con Experto invitado

Semana 15. II Prueba Parcial (28-10-2020)

Semana 16. Entrega y Presentación de Trabajos Finales (04-11-2020)

Semana 17. Entrega de Calificaciones Finales (11-11-2020)

V. Metodología:

El curso es de naturaleza teórico-práctico; considera el empleo de técnicas y herramientas propias a la Administración de Proyectos a partir de casos hipotéticos, mediante los cuales se desarrollen competencias para liderar equipos de Proyectos.

Las exposiciones teóricas serán acompañadas de análisis participativos y realización de Casos Prácticos a lo largo del módulo, donde se ilustrará tanto la teoría expuesta como los resultados obtenidos por el manejo de la gestión de proyectos (buscando brindar un conocimiento teórico y práctico).

En la última jornada se llevará a cabo la presentación del proyecto trabajado en los subgrupos de trabajo, donde mediante el desarrollo de un caso práctico, abordarán los contenidos de manera transversal, poniendo en práctica los conocimientos adquiridos.

VII. EVALUACIÓN DEL CURSO

Rubro	Peso
Prueba evaluativa 1 Técnica PESTEL	10%
Prueba evaluativa 2 Ciclo de vida Proyecto	10%
Prueba evaluativa 3 Matriz RACI	10%
Prueba evaluativa 4 Evaluación de un Proyecto	20%
Prueba evaluativa 5 Gestión de Riesgos	15%
Prueba evaluativa 6 Trabajo final (Planificación de un proyecto)	30%
Participación	5%
TOTAL	100%

VIII. BIBLIOGRAFÍA

- 1- Champy James, REINGENIERÍA EN LA GERENCIA. Editorial. Norma. Colombia. 1994.
- 2- Kenichi Ohmae. LA MENTE DEL ESTRATEGA. Mc Graw Hill.
- 3- Porter Michael, OFICIO Y ARTE DE LA GERENCIA. Vol. I Editorial. Norma, 1995
- 4- Rosales Posas Ramón, FORMACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS. GUÍA A NIVEL DE PERFIL. AREA DE PROYECTOS. ICAP., San José, Costa Rica. Primera reimpresión, agosto del 2000.
- 5-Project Management Institute. Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos. Quinta Edición
- 6-Rosales, R (2010). La Formulación y Evaluación de Proyectos. Énfasis en el Sector Agrícola. Editorial UNED