

**UNIVERSIDAD NACIONAL
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN**

1. DATOS GENERALES

Código del curso:	ETE 505
Grupos:	01,02, 20 Y 21
Nombre del Curso:	Gerencia Financiera
Número de Créditos:	3
Naturaleza del Curso:	Teórico-Práctico
Nivel:	II Ciclo de Licenciatura en Administración con Énfasis en Gestión Financiera
Ciclo Lectivo:	I Ciclo 2021
Horas presenciales:	03
Estudio independiente:	05
Tipo de curso:	Común
Modalidad:	Semestral
Asistencia:	Obligatoria
Área de Ubicación:	Ciencias Administrativas
Nombre del Profesor:	Ver cuadro siguiente

NRC	HORARIO	PROFESOR	CONTACTO	ATENCIÓN ESTUD	SEDE
41466	M 18:30 a 21:00	MBA. Gustavo Vallejo Esquivel	gustavo.vallejo.esquivel@una.cr	M 17:30 a 18:30	Omar Dengo
40743	I 18:30 a 21:00	Marco Antonio Hernández Cubero	marco.hernandez.cubero@una.cr	I 17:30 a 18:30	Omar Dengo
41582	J 18:00 a 21:00	Rodrigo Garita Prendas	rodrigo.garita.prendas@una.cr	J 17:00 a 18:00	Interuniversitaria

"En esta Universidad nos comprometemos a prevenir, investigar y sancionar el hostigamiento sexual entendido como toda conducta o comportamiento físico, verbal, no verbal escrito, expreso o implícito, de connotación sexual, no deseado o molesto para quien o quienes lo reciben, reiterado o aislado. Si usted está siendo víctima de hostigamiento diríjase a la Fiscalía de Hostigamiento Sexual de la UNA o llame al teléfono: 2277-3961"

"Debido a la situación generada por la pandemia del COVID-19 y tomando en cuenta el acuerdo **UNA-CONSACA-ACUE-216-2020** y el acuerdo del Consejo de la Escuela de Administración, **UNA-EA-ACUE-003-2021**, donde se establece que durante el primer ciclo de 2021 las clases se estarán desarrollando bajo la modalidad de presencialidad remota con el apoyo de entornos virtuales de aprendizaje, el desarrollo de los contenidos se llevará a cabo en el horario del curso de manera sincrónica. Las presentaciones y explicaciones teóricas se realizarán mediante la plataforma_____ (Microsoft Teams, Meet, Zoom, etc)"

2. DESCRIPCIÓN DEL CURSO

Corresponde a un curso del último nivel del Programa de Licenciatura en Gestión Financiera en el que los estudiantes, en su mayoría, pertenecen a la población económicamente activa, lo que permite enriquecer las clases al compartir sus experiencias laborales y profesionales con otros.

Es un curso desarrollado con la intención de despertar en el estudiante una actitud y capacidad gerencial en el área financiera, que le permitirá descubrir y entender el proceso financiero como un campo específico dentro de un sistema organizativo coyuntural y ubicar a las empresas dentro de un contexto nacional.

3. OBJETIVO GENERAL

Explicar la importancia que tiene la Gerencia Financiera en las organizaciones actuales, para que le permita al estudiante el análisis y la toma de decisiones de forma analítica, ágil, eficiente y acertada.

4. OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Conocer las actuales tenencias en cuanto a administración financiera se refiere.
- Comprender y explicar enfoques gerenciales que sirven de marco de referencia para comprender el trabajo de los gerentes y explicar en este contexto el papel del Gerente Financiero.
- Elaborar herramientas de tipo gerencial para la toma de decisiones.
- Desarrollar en el estudiante una mente analítica en cuanto al entorno financiero y gerencial.
- Desenvolverse en el entorno financiero nacional.

5. CONTENIDOS Y CRONOGRAMA

Sesión	Aprendizajes Integrales	Actividades	Recursos
Sesión 1. Fecha: Semana del 8 de marzo	La función Gerencial Enfoque Tradicional Distintos Enfoques del trabajo en la actualidad	Docente Presentación del programa del curso. Discusión del mismo. Organización del trabajo del curso. Clase magistral Estudiante Presentación personal, intereses profesionales y expectativas. Opinión sobre la temática del curso y el programa. Actividad definida por el profesor	Recurso Tecnológico. Se realizará una clase sincrónica con una sesión en plataformas como zoom, meet, teams, según determine el profesor. Material estará en el aula virtual, drive. Se podrán usar otras herramientas como Whats app.
Sesión 2 Fecha: Semana del 15 de marzo	Revaloración de la gerencia Reingeniería de la Gerencia	Docente Clase Magistral. Estudiante Participación activa. Actividad definida por el profesor	Recurso Tecnológico. Se realizará una clase sincrónica con una sesión en plataformas como zoom, meet, teams, según determine el profesor. Material estará en el aula virtual, drive. Se podrán usar otras herramientas como Whats app.

Sesión 3 Fecha: Semana del 22 de marzo	Ponderación de Carteras de Crédito Bancarias Definición del Concepto	Docente Clase Magistral. Estudiante Participación activa. Actividad definida por el profesor	Recurso Tecnológico. Se realizará una clase sincrónica con una sesión en plataformas como zoom, meet, teams, según determine el profesor. Material estará en el aula virtual, drive. Se podrán usar otras herramientas como Whats app.
Sesión 4 Fecha: Semana del 29 de marzo	Semana Santa		
Sesión 5 Fecha: Semana del 5 de abril	Presentación de Ejemplos de ponderación Solución de Ejercicios	Docente Clase Magistral. Estudiante Participación activa. Actividad definida por el profesor	Recurso Tecnológico. Se realizará una clase sincrónica con una sesión en plataformas como zoom, meet, teams, según determine el profesor. Material estará en el aula virtual, drive. Se podrán usar otras herramientas como Whats app.
Sesión 6 Fecha: Semana del 12 de abril	La función financiera ¿Qué son las finanzas? Evolución de las finanzas	Docente Clase Magistral. Estudiante Participación activa. Actividad definida por el profesor	Recurso Tecnológico. Se realizará una clase sincrónica con una sesión en plataformas como zoom, meet, teams, según determine el profesor. Material estará en el aula virtual, drive. Se podrán usar otras herramientas como Whats app.
Sesión 7 Fecha: Semana del 19 de abril	Primera Prueba Evaluativa		
Sesión 8 Fecha: Semana del 26 de abril	Propiedad control y riesgo La naturaleza de la empresa y sus metas El cambiante papel de la Administración Financiera	Docente Clase Magistral. Estudiante Participación activa. Actividad definida por el profesor	Recurso Tecnológico. Se realizará una clase sincrónica con una sesión en plataformas como zoom, meet, teams, según determine el profesor. Material estará en el aula virtual, drive. Se podrán usar otras herramientas como Whats app.
Sesión 9 Fecha: Semana del 3 de mayo	Normas Internacionales de Información Financiera https://www.dailymotion.com/video/x2yda5a Importancia de la Comunicación Corporativa, como herramienta para una buena gestión financiera	Docente Clase Magistral. Estudiante Participación activa. Actividad definida por el profesor	Recurso Tecnológico. Se realizará una clase sincrónica con una sesión en plataformas como zoom, meet, teams, según determine el profesor. Material estará en el aula virtual, drive. Se podrán usar otras herramientas como Whats app.
Sesión 10 Fecha: Semana del 10 de mayo	Segunda Prueba Evaluativa		
Sesión 11	Análisis del entorno Entorno Económico	Docente Clase Magistral.	Recurso Tecnológico. Se realizará una clase sincrónica con una sesión

Fecha: Semana del 17 de mayo		Estudiante Participación activa. Actividad definida por el profesor	en plataformas como zoom, meet, teams, según determine el profesor. Material estará en el aula virtual, drive. Se podrán usar otras herramientas como Whats app.
Sesión 12 Fecha: Semana del 24 de mayo	Entorno Financiero	Docente Clase Magistral. Estudiante Participación activa. Actividad definida por el profesor	Recurso Tecnológico. Se realizará una clase sincrónica con una sesión en plataformas como zoom, meet, teams, según determine el profesor. Material estará en el aula virtual, drive. Se podrán usar otras herramientas como Whats app.
Sesión 13 Fecha: Semana del 31 de mayo	Entorno Fiscal	Docente Clase Magistral. Estudiante Participación activa. Actividad definida por el profesor	Recurso Tecnológico. Se realizará una clase sincrónica con una sesión en plataformas como zoom, meet, teams, según determine el profesor. Material estará en el aula virtual, drive. Se podrán usar otras herramientas como Whats app.
Sesión 14 Fecha: Semana del 7 de junio	El papel del Gerente Financiero	Docente Clase Magistral. Estudiante Participación activa. Actividad definida por el profesor	Recurso Tecnológico. Se realizará una clase sincrónica con una sesión en plataformas como zoom, meet, teams, según determine el profesor. Material estará en el aula virtual, drive. Se podrán usar otras herramientas como Whats app.
Sesión 15 Fecha: Semana del 14 de junio	Análisis Situacional	Docente Clase Magistral. Estudiante Participación activa. Actividad definida por el profesor	Recurso Tecnológico. Se realizará una clase sincrónica con una sesión en plataformas como zoom, meet, teams, según determine el profesor. Material estará en el aula virtual, drive. Se podrán usar otras herramientas como Whats app.
Sesión 16 Fecha: Semana del 21 de junio	Actividad Evaluativa Grupos 1-2-3	Actividad definida por el profesor	
Sesión 17 Fecha: Semana del 28 de junio	Actividad Evaluativa Grupos 4-5-6	Actividad definida por el profesor	
Fecha: Semana del 5 de Julio	Tercer Prueba Evaluativa Entrega de promedios		

Fecha: Semana del 12 de Julio	Examen Extraordinario		
-------------------------------------	-----------------------	--	--

6. EVALUACIÓN:

Contenido	Calificación %
Primera Evaluación	20%
Segunda Evaluación	20%
Tercera Evaluación	20%
Tareas	15%
Actividad Evaluativa	25%
Total	100%

7. REGLAS DEL CURSO

1. Las pruebas evaluativas contendrán la materia vista en clase y los temas adicionales que se analicen como trabajos finales o de investigación y tareas (se avisarán la semana anterior al examen) según lo acuerde el profesor.
2. Los casos y actividades extra-curriculares son sobre temas concretos.
3. La asistencia virtual es obligatoria, con tres ausencias injustificadas se pierde el curso. Los días de trabajo en el aula, se considerará la asistencia por el cumplimiento del trabajo en el aula. Tres llegadas tardías o retiros antes del final de la clase se toman como ausencia.
4. Los exámenes, casos y actividades extra-clase que no se realicen o entreguen en la fecha indicada, no se reemplazarán salvo justificación demostrada por ausencia, de acuerdo con la reglamentación vigente
5. Este curso tiene la opción de desarrollarse con el uso del aula virtual en la UNA
6. La nota mínima para aprobar el curso es de 7.0
7. Al ser este un curso teórico práctico y de acuerdo con el artículo 11 de las Normas Generales para la Evaluación del Proceso Enseñanza -Aprendizaje de la UNA se tiene que: "la calificación total obtenida para tener derecho a prueba extraordinaria, será al menos de seis (6).

8. ÁREAS TEMÁTICAS O CONTENIDOS

- a. Función Gerencial
- b. Función Financiera
- c. Análisis del entorno
- d. El Gerente Financiero
- e. Decisiones Financieras

- f. Estructuración y comunicación financiera
- g. Liderazgo, creatividad y motivación del Gerente Financiero
- h. Poder, conflicto y negociación como función del Gerente Financiero
- i. El Gerente Financiero actual

9. METODOLOGÍA

La metodología del curso será Teórico – práctica, de forma presencial- remota, sincrónica y asincrónica. El curso se desarrollará mediante clases magistrales, acompañadas con prácticas individuales y grupales por parte de los estudiantes. Se recomienda que el estudiante realice lectura previa de los temas a ser desarrollados en clase, con el objetivo de aclarar dudas y concentrarse en la comprensión de la materia.

Se emplea diferentes estrategias que responde a los siguientes principios del Modelo Pedagógico de la Universidad Nacional.

Respeto a la diversidad en todas sus expresiones.

Interacción en los procesos formativos donde los conocimientos sean discutidos y enriquecidos permanentemente.

Formación de un espíritu investigador en los futuros profesionales.

Creatividad que permita la innovación, así como la utilización de medios, estrategias y recursos de enseñanza en los procesos de mediación pedagógica.

Se promoverá actividades y técnicas pedagógicas que permitan al estudiante participar, construir y promover propuestas innovadoras en escenarios laborales.

Formular preguntas generadoras en un ambiente de tolerancia y respeto.

Realimentación constante dentro de los miembros del grupo, durante las exposiciones y aportes del profesor.

Recursos tecnológicos tales como plataforma definida por el profesor y aula virtual.

La temática del curso se enriquecerá con aportes a partir de lecturas a realizarse durante las horas de práctica y se abordará temas de interés para los y las estudiantes.

Se aplicarán pruebas con diversos métodos metodológicos para evaluar el curso.

Rol del estudiante

Este curso es de carácter teórico – práctico. No es posible concebir la teoría en su verdadera dimensión sin la interacción con la práctica y la síntesis. Para ello, se trabajará al menos en tres vías. La primera de ellas individual, adicionalmente deberá cumplir con los trabajos de clase, tareas, trabajos en línea y otras actividades asignadas previamente.

El otro componente será de carácter grupal. La participación en los grupos de trabajo es de carácter obligatorio, no se aceptarán trabajos individuales cuando así se determine en la clase.

Rol del profesor

Se impartirán clase magistrales por el profesor sobre los diferentes temas y se analizarán aspectos importantes de cada tema. Sin embargo, esto no desmerita la participación activa de los estudiantes.

10. BIBLIOGRAFÍA

Brigham, E. and Erhardt, M. (2017). Finanzas Corporativas. Distrito Federal: CENGAGE Learning.

Eiteman, David K., Stonehill, Arthur I., Eun, Cheol S. (1992). Las finanzas de las Empresas Multinacionales. 5° ed. Massachusetts, Addison-Wesley Iberoamericana, S. A.

James C. Van Horne y John M. Wachowicz, Jr. (1998). Fundamentos de Administración Financiera. Prentice Hall Hispanoamericana, S. A. México.

Jordy Font, Oscar Elvira. (1999). Presupuestos, planes financieros y estudios de Viabilidad. Editorial Vigor, S. A. Barcelona España.

Marín y Ketelhöhn. Inversiones Estratégicas. (1993). Un Enfoque Multidimensional. 5° ed., San José: Editorial Libro Libre.

Richard A. Brealey, Steward C. Myers y Franklin Allen. (2015). Principios de Finanzas Corporativas, 11va. Impresiones Editoriales F. T. S. A. de C. V.

11. ACERCA DE LA REGLAMENTACIÓN VIGENTE Y APLICABLE:

Referente al plagio o copia, según el Reglamento General sobre los procesos de Enseñanza y Aprendizaje de la UNA, página 10, que a la letra dice:

“Artículo 24: Plagio. Se considera la reproducción parcial o total de documentos ajenos presentándolos como propios. En el caso que se compruebe el plagio por parte del estudiante, perderá el curso. Si reincide será suspendido de la carrera por un ciclo lectivo, y si la situación se repite una vez más, será expulsado de la Universidad.”.

“Artículo 25: Copia. Se considera copia todo documento o medio no autorizado utilizado de manera subrepticia por el estudiante durante una prueba evaluativo. De comprobarse la copia en la realización de una evaluación, esta será calificada con nota cero y el estudiante perderá el

porcentaje correspondiente a esa evaluación, independientemente de la eventual sanción disciplinaria establecida en la normativa institucional.”

RESPONSABILIDADES DEL ESTUDIANTE:

Según el artículo 19 del Estatuto orgánico punto B, es responsabilidad del estudiante: Rendir cuentas del aprovechamiento obtenido en todas las formas de trabajo académico y de las obligaciones derivadas de los beneficios estudiantiles adquiridos, de acuerdo con la normativa institucional vigente. Asimismo, en el acuerdo CONSACA-031-2011 de la sesión ordinaria de CONSACA, celebrada el 9 marzo del 2011, Acta N.º 5-2011, en el artículo IV hace referencia a la Evaluación Del Desempeño Docente, el punto f indica que: f. Los estudiantes, superiores jerárquicos y académicos están en el deber de ser parte fundamental e insustituible del proceso de evaluación del desempeño.

Nota: debe considerarse que en el transcurso del ciclo es posible hacer cambios en el presente programa, los cuales se estarán evaluando en conjunto profesor (a)-estudiantes, que busquen asegurar el cumplimiento de los objetivos del curso. Esto debido a la situación actual de la pandemia, las decisiones que tome el Ministerio de Salud y las autoridades de la Universidad Nacional.